



PAM

Pla d'actuació municipal 2021-2023

Sant Adrià de Besòs



Document en redacció
Esborrany 04.03.2021



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs





Nota de treball versió 04.03.2021:

Aquest document no és definitiu. Està en procés de revisió i d'implementació amb les aportacions pendents de recollir.

Es va començar a redactar abans de l'estiu 2020, en plena pandèmia, a partir d'una àmplia proposta d'actuacions, basada en l'estratègia marcada per l'Equip de Govern.

Aquesta versió del document contempla les aportacions fetes, al llarg de les distintes sessions de debat amb el mateix Equip de Govern i amb els equips de professionals responsables dels Serveis Tècnics Municipals.

Aquest mes de març, es desenvoluparan els espais informatius i de recollida d'aportacions amb les entitats i la ciutadania, que seran incloses al present document

Malgrat la pandèmia, la previsió és presentar el projecte al llarg del proper mes d'Abril.



Continguts

<i>Presentació de l'Alcalde</i>	<i>4</i>
<i>1. Introducció.....</i>	<i>5</i>
<i>2. El municipi de Sant Adrià de Besòs.....</i>	<i>6</i>
<i>3. El procés d'elaboració del PAM.....</i>	<i>10</i>
<i>4. Estructura del PAM Sant Adrià de Besòs</i>	<i>12</i>
<i>5. Pla d'actuacions</i>	<i>15</i>
<i>6. Projectes Estrella 2021-2023.....</i>	<i>30</i>



Presentació de l'Alcalde

Presentació del PAM de Sant Adrià de Besòs 2021-2023 per part de l'Alcalde



1. Introducció

Les contínues mutacions urbanes, l'aparició de nous reptes socials, educatius, sanitaris i econòmics, així com els efectes directes d'aquestes noves dinàmiques en la ciutadania; tensionen de forma constant el desenvolupament de la ciutat i agiten i fan emergir controvèrsies i noves dificultats, que moltes vegades es perceben com a entrebancs per a la millora de la qualitat de vida del conjunt de la ciutadania.

En aquest marc global, l'equip de govern de la ciutat considera important dotar-se d'un instrument facilitador, que serveixi de guia pública dels seus compromisos i de brúixola per a la governança de la ciutat. Un instrument que a més, pugui incorporar el contrast i perspectives ciutadanes i serveixi de full de ruta, tant dels nous projectes de ciutat, com del grau d'implementació i assoliment, de forma oberta i transparent.

El Pla d'Actuació Municipal de Sant Adrià de Besòs 2020-2023 estableix un posicionament clar i concreta quines són les prioritats de la Ciutat: Les que ens han de facilitar el trànsit cap a una ciutat més sostenible, oberta, amigable i equitativa.

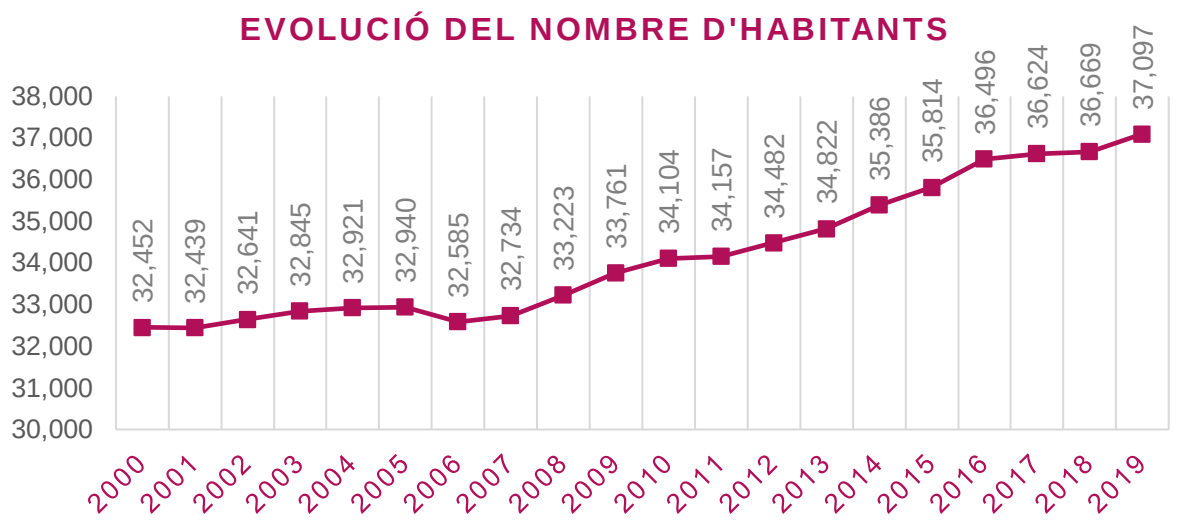
El Pla esdevé, doncs, el full de ruta que, mitjançant un procés de seguiment i avaluació continuada i amb flexibilitat i capacitat d'adaptació; ens ha de permetre assolir les fites establertes.

Aquest PAM, que guiarà l'acció del govern municipal dels propers tres anys, ha comptat amb la participació de l'equip de govern, dels professionals tècnics responsables dels serveis tècnics, així com amb un procés informatiu i de consulta a les entitats ciutadanes i a la ciutadania (encara pendent)

2. El municipi de Sant Adrià de Besòs

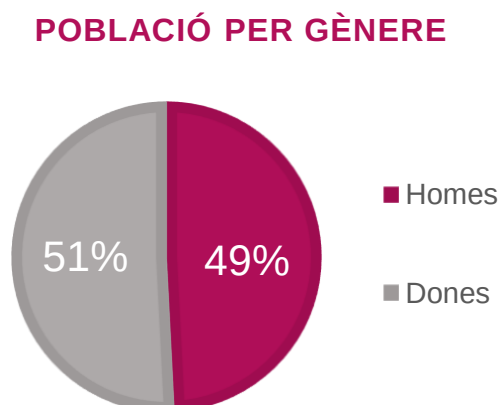
Sant Adrià de Besòs té una superfície de 3,82 Km², ocupa un espai territorial clau dins l'àrea metropolitana de Barcelona i es situa a la desembocadura del riu Besòs, entre Barcelona, Badalona i Santa Coloma de Gramenet.

El nombre d'habitants ha anat augmentant paulatinament, tot i que els darrers anys, la xifra sembla haver-se estabilitzat. Actualment, Sant Adrià de Besòs té una població de 37.097 habitants i compta amb una densitat de 9.711 habitants per Km².



Il·lustració 1: Evolució del nombre d'habitants a Sant Adrià de Besòs. Font de les dades: Web INE

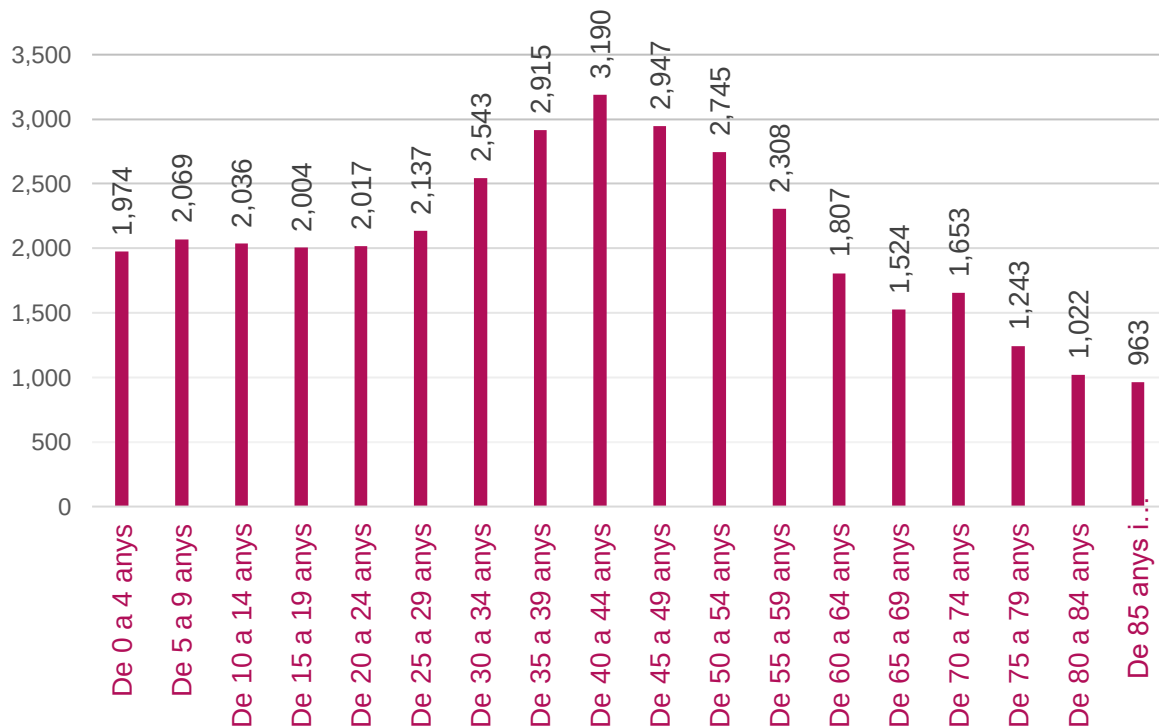
Pel que fa a la distribució de la població per sexe, és molt equilibrada, tot i que el nombre de dones és lleugerament superior.



La distribució poblacional per edats és similar a la tendència observada a la Província de Barcelona, situant-se la majoria de la població entre els 20 i els 60 anys. A més a més, la diferència entre grups d'edat no és massa pronunciada, cosa que sí succeeix en algun cas a la Província de Barcelona.

Il·lustració 2: Població per Gènere a Sant Adrià de Besòs l'any 2019. Font de les dades: Web INE, Padró continu.

POBLACIÓ PER EDATS

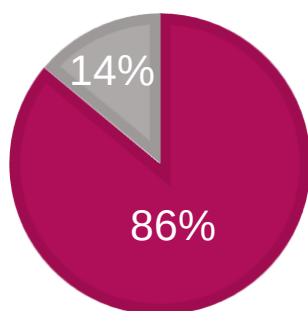


Il·lustració 3: Població per edats a Sant Adrià de Besòs a 2019. Font de les dades: Web INE, Padró continu.

La població estrangera a Sant Adrià de Besòs suposa un 14% del total. Els nouvinguts provenen de més de 70 nacionalitats diferents, però els més nombrosos són els ciutadans originaris de Pakistan, Xina i Marroc, que representen el 40% del total.

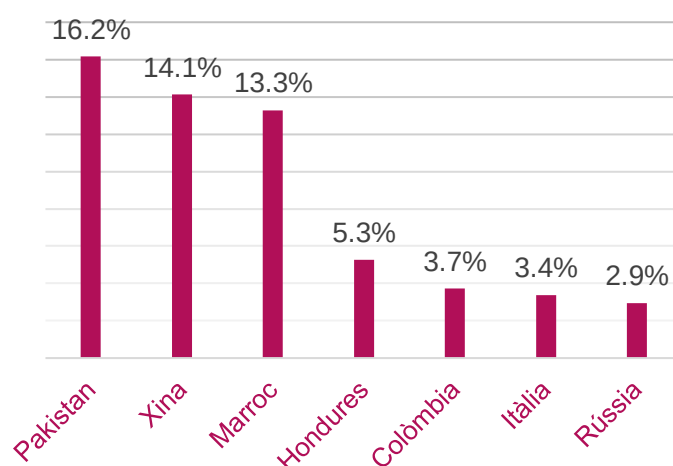
POBLACIÓ PER NACIONALITAT

■ Espanyols ■ Estrangers



Il·lustració 4: Població per nacionalitat l'any 2019. Font de les dades: Web INE, Padró continu, IDESCAT

POBLACIÓ ESTRANGERA

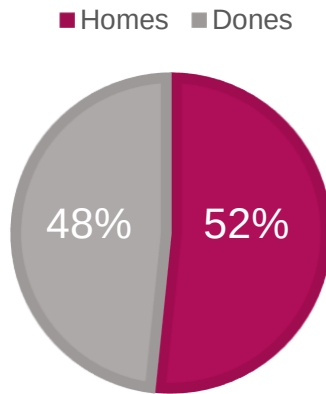


Il·lustració 5: Distribució de la població estrangera de Sant Adrià de Besòs l'any 2019 (principals 6 països d'origen). Font de les dades: Web INE, Padró continu, IDESCAT

Pel que fa al mercat laboral, la població activa registrada durant el tercer trimestre de 2020 és de 17.226 persones (8.407 són treballadores assalariades i 1.868, són autònomes).

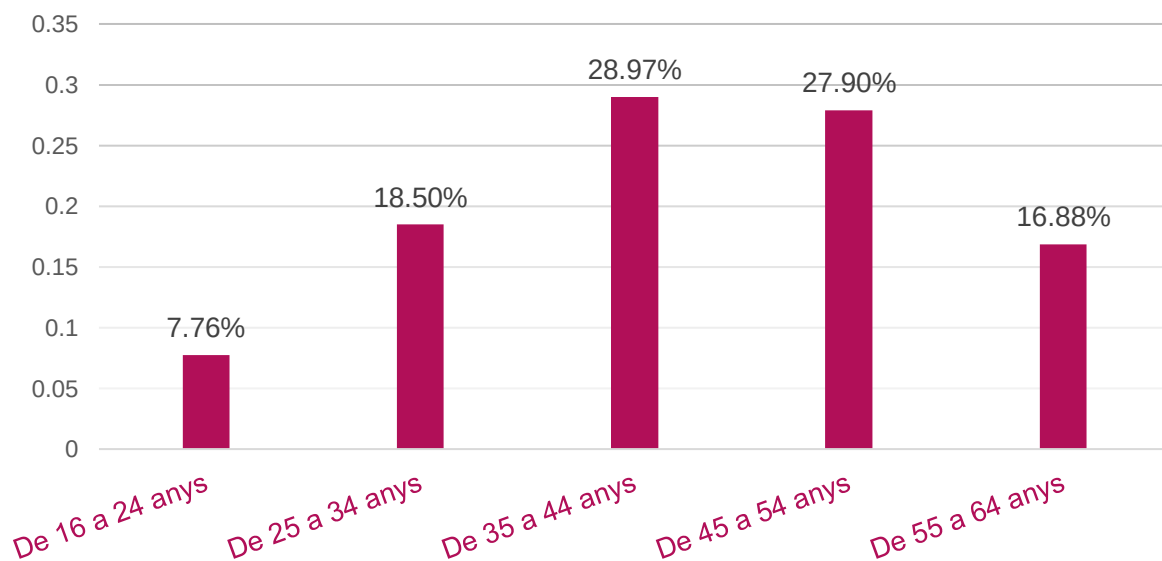
Més del 50% de la població activa del municipi es situa entre els 35 i els 54 anys.

POBLACIÓ ACTIVA PER GÈNERE



Il·lustració 6: Població activa per gènere al tercer trimestre de 2020. Font de les dades: HERMES en col·laboració amb la Xarxa d'Observatoris del Desenvolupament Econòmic Local, a partir de la Taxa d'atur registral del Departament d'Empresa i Ocupació, i la Mostra de Vides Laborals de la Seguretat Social.

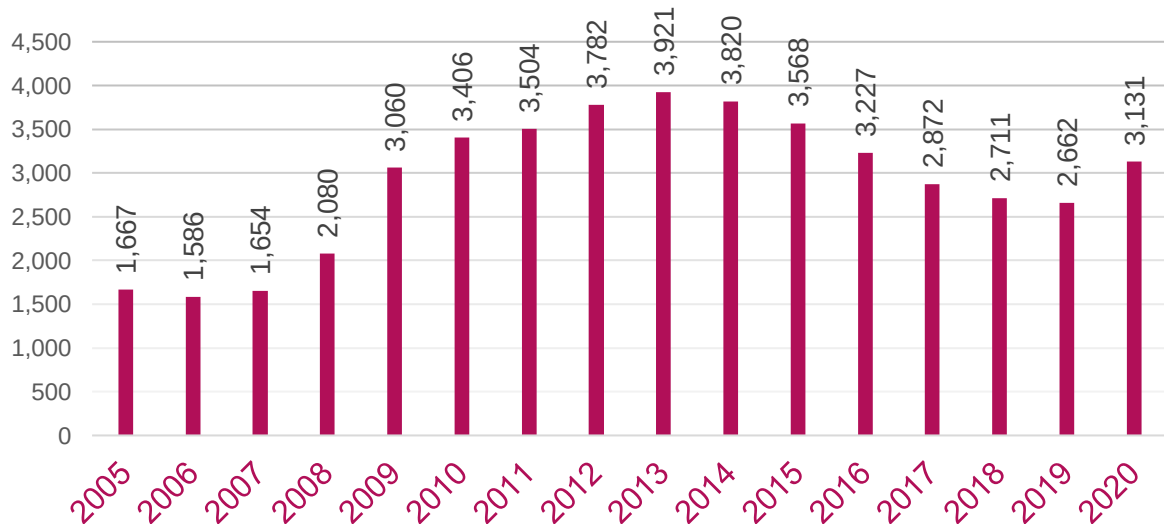
POBLACIÓ ACTIVA PER EDAT



Il·lustració 7: Població activa per edat al tercer trimestre de 2020. Font de les dades: HERMES en col·laboració amb la Xarxa d'Observatoris del Desenvolupament Econòmic Local, a partir de la Taxa d'atur registral del Departament d'Empresa i Ocupació, i la Mostra de Vides Laborals de la Seguretat Social.

D'altra banda, el nombre de persones aturades ha anat en augment des de l'inici de la crisi econòmica, l'any 2008. I tot i que a partir de 2013 s'observava un lleuger decreixement, aquest 2020 la mitjana anual ha tornat a augmentar i es xifra en un total de 3.131 persones.

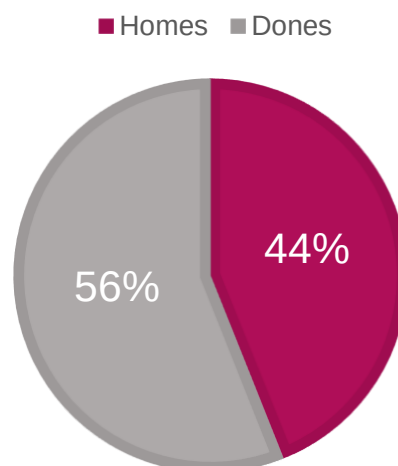
EVOLUCIÓ DE PERSONES ATURADES



Il·lustració 8: Evolució del nombre de persones aturades. Font de les dades: Departament d'Empresa i Ocupació.

Si observem les dades de l'atur per gènere, veurem com hi ha una clara diferència entre dones i homes. Actualment (tercer trimestre de 2020), el nombre de dones és més alt.

PERSONES ATURADES PER GÈNERE



Il·lustració 9: Nombre de persones aturades per gènere al tercer trimestre de 2020. Font de les dades: Departament d'Empresa i Ocupació

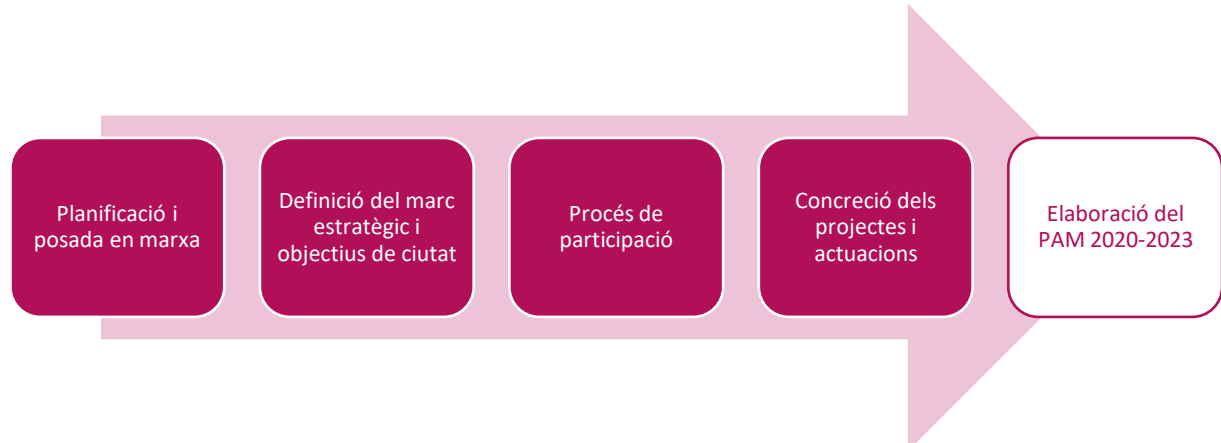
3. El procés d'elaboració del PAM

El procés d'elaboració del PAM es sustenta en un treball multidisciplinari que implica al conjunt d'àrees de governança municipal, amb el lideratge de l'Equip de Govern municipal. Tanmateix s'obre al debat públic per al seu contrast i reajustament amb l'entorn ciutadà.

En un primer moment i com a base d'elaboració, es parteix del programa amb el qual es va presentar a les darreres eleccions municipals, l'actual Equip de Govern; bo i tenint en compte l'actual estructura organitzativa municipal, les pròpies capacitats i les disponibilitats presents però també, amb certa previsió de futur, tant dels dispositius tècnics com dels recursos econòmics de la ciutat.

Tanmateix, la situació actual causada per la COVID-19, ha fet emergir certes prioritats que fins ara no eren significatives i ha posat en relleu la necessitat d'incorporar algunes actuacions i de remodelar-ne d'altres; per tal de millorar la seguretat i la salut de la ciutadania.

Aquest procés d'elaboració s'ha estructurat en les següents fases:



Fase 0. Planificació i posada en marxa

L'objectiu d'aquesta fase prèvia va ser establir una planificació operativa i detallada del projecte, tot identificant i fixant un primer calendari de les activitats i tasques, així com també les fites claus i els informes a elaborar, per tal d'assegurar-ne un bon desenvolupament.

Fase 1. Definició marc estratègic: Visió Reptes i Objectius de ciutat 2023

En aquesta fase s'ha definit el marc estratègic del futur PAM, de manera que tot el treball posterior s'emmarqui en la Visió i objectius definits en aquesta fase.

Fase 2. Procés participatiu per a la recollida de propostes

L'objectiu d'aquesta fase ha estat recollir aportacions dels equips de professionals i de les persones que integren l'Equip de Govern, per tal de poder començar a construir la part més operativa del PAM. S'han dut a terme diferents dinàmiques participatives, en funció de com ha anat evolucionant el propi projecte de redacció del PAM.

Fase 3. Concreció de projectes i programes

En aquesta fase s'han concretat els objectius generals del PAM i s'han identificat i estructurat els principals projectes i actuacions que s'integren en cadascun, a partir del conjunt de les aportacions recollides i les reflexions dutes a terme al llarg de les fases anteriors.

L'Equip de Govern ha volgut concretar, com a actuacions més destacades a desenvolupar en aquest mandat entre 2021 i 2023, **26 Projectes Estrella**. I a partir d'aquesta concreció, s'ha obert un procés de contrast, amb els diferents grups polítics que integren Consistori i amb entitats socials i econòmiques de la Ciutat.

Fase 4. Elaboració del PAM 2021-2023

En base a totes les aportacions rebudes, s'ha redactat aquesta proposta, bo i tenint en compte les premisses acordades amb els responsables municipals, tant polítics com tècnics.

4. Estructura del PAM Sant Adrià de Besòs

El PAM 2020-2023 de Sant Adrià de Besòs, s'estructura en **REPTES, OBJECTIUS i ACTUACIONS**. I com a punt clau del PAM, algunes actuacions agrupades conformen els anomenats **PROJECTES ESTRELLA de MANDAT**.

En concret, aquest PAM el conformen **8 REPTES de ciutat**

1. **CIUTAT RESILENT ENFRONT DE LA CRISI COVID19:** Pla de xoc i recuperació enfront l'impacte social i econòmic derivat de la pandèmia COVID19.
2. **CIUTAT PROPERA A LES PERSONES:** Prioritzar les polítiques socials i el suport a la ciutadania més vulnerable : Famílies, Infància i Gent Gran; reforçar els àmbits de l'Educació, l'Ocupació i Formació, l'Habitatge, la igualtat i contra la violència de gènere.
3. **CIUTAT AMB UN TEIXIT ECONÒMICAMENT DIVERS I QUE IMPULSA EL CONEIXEMENT:** Impuls al desenvolupament econòmic amb la transició ecològica, digital, d'usos empresarials, de l'activitat de proximitat i la valorització de la situació de Sant Adrià en els dos focus d'atracció constituïts per la realitat del Campus Diagonal-Besòs i el seu front litoral.
4. **CIUTAT PER CONVIURE, AMABLE I SEGURA:** Facilitar al conjunt de la ciutadania l'accés a uns serveis de qualitat i fer de l'espai públic i zones verdes, llocs de trobada i d'esbarjo per a tothom, amb seguretat, respecte, civisme i tolerància.
5. **CIUTAT QUE MILLORA TOTS ELS BARRIS:** Aprofundir en les actuacions que facin possible un major equilibri entre els barris de la ciutat. No només amb dotació de serveis i equipaments, sinó també cercant nous models de desenvolupament econòmic.
6. **CIUTAT CRUÏLLA FLUVIAL I LITORAL:** Consolidar la relació Ciutat-Riu i obrir la ciutat al mar.

Convertir el Besòs en un riu vertebrador del territori (xarxa de ciutats, Besòs riu socialitzador). Fer de Sant Adrià una ciutat oberta al mar, una ciutat de futur, amb la recuperació del front litoral, connectant la desembocadura del Besòs amb Badalona, mitjançant un passeig marítim i fent de l'espai de les 3 Xemenies un focus d'atracció d'inversió i dinamització econòmica, social i residencial.
7. **CIUTAT EN TRANSICIÓ ENERGÈTICA I SOSTENIBILITAT MEDIAMBIENTAL:** Avançar cap a la transició energètica i ambiental en el marc del *Green Deal* - Pacte Verd Europeu.
8. **CIUTAT DE GESTIÓ TRANSPARENT, PARTICIPATIVA I OBERTA:** Facilitar un model de gestió i d'administració més obert i transparent, en un entorn més participatiu i amb una gestió digitalitzada, més eficient i amb perspectiva metropolitana.



Dins d'aquests **8 Reptes**, s'ha identificat **34 Objectius** en els que es vol treballar al llarg d'aquest mandat, i són els següents:

REPTES	OBJECTIUS
1. CIUTAT RESILENT ENFRONT DE LA CRISI COVID19	1.1. RESPONDRE DE FORMA IMMEDIATA I CONSTANT AL COVID19 1..2. REFORÇAR LA COMUNICACIÓ AMB LA CIUTADANIA 1.3. REFORÇAR LA XARXA LOCAL DE RESPOSTA 1.4. IMPULSAR LA COOPERACIÓ ENTRE INSTITUCIONS 1.5. CREACIÓ DE LA TAULA DE SALUT MUNICIPAL.
2. CIUTAT PROPERA A LES PERSONES	2.1. CUIDAR A LA POBLACIÓ MÉS VULNERABLE 2.2.PROTEGIR LA GENT GRAN 2.3. IMPULSAR LA FORMACIÓ PROFESSIONALITZADORA I L'OCUPABILITAT PER A MILLORAR LES EXPECTATIVES LABORALS 2.4. FACILITAR UNA EDUCACIÓ A L'ABAST DE TOTHOM I INCLUSIVA 2.5. FACILITAR L'ACCÉS A L'HABITATGE PROTEGIT AMB PREU ASSEQUIBLE
3. CIUTAT AMB UN TEIXIT ECONÒMICAMENT DIVERS I QUE IMPULSA EL CONEIXEMENT	3.1. IMPULSAR L'EIX INDUSTRIAL CAP A UN MODEL INNOVADOR I SOSTENIBLE 3.2. IMPULSAR I DINAMITZAR EL COMERÇ DE PROXIMITAT 3.3. REFORÇAR L'EIX DEL CONEIXEMENT AL VOLTANT DEL CAMPUS DIAGONAL - BESÒS I ENTORN 3.4. IMPULSAR LA PROMOCIÓ DE LA CIUTAT A LA REGIÓ METROPOLITANA DE BARCELONA



4. CIUTAT PER CONVIURE, AMABLE I SEGURA	4.1. ASSEGURAR VIURE I CONVIURE DE MANERA SEGURA
	4.2. MILLORAR ESPAIS PÚBLICS PER A TOTHOM
	4.3. POSAR L'ESPORT AL TEU ABAST
	4.4. PROMOURE CULTURA I MEMÒRIA HISTÒRICA
	4.5. AVANÇAR EN LA DEFENSA DELS DRETS DE LES PERSONES LGTBIQ+
	4.6. POTENCIAR LA PREVENCIÓ DEL SEXISME I DE LES VIOLÈNCIES MASCLISTES
	4.7. TEIXIR COMPLICITATS AMB ENTITATS I EL TERCER SECTOR
5. CIUTAT QUE MILLORA TOTS ELS BARRIS DE MANERA IGUALITÀRIA	5.1. MILLORAR CASC ANTIC I SANT ADRIÀ NORD
	5.2. MILLORAR EL BARRI DE SANT JOAN BAPTISTA
	5.3. MILLORAR EL BARRI DE LA VIA TRAJANA I LA ZONA RESIDENCIAL MONSOLÍS (la Verneda)
	5.4. MILLORAR EL BARRI DE LA MINA
	5.5. MILLORAR EL BARRI DEL BESOS
	5.6. MILLORAR EL BARRI DE LA CATALANA
6. CIUTAT CRUÏLLA FLUVIAL I LITORAL	6.1. AVANÇAR CAP A UN FRONT MARITIM FONT DE NOVES ACTIVITATS
	6.2. APROPAR LA CIUTAT AL MAR
	6.3. POTENCIAR EL RIU COM UN ESPAI FLUVIAL PLE D'OPORTUNITATS
7. CIUTAT EN TRANSICIÓ ENERGÈTICA I SOSTENIBILITAT MEDIAMBIENTAL	7.1. AVANÇAR CAP A LA REDUCCIÓ DE LA PETJADA AMBIENTAL (DESCARBONITZAR)
	7.2. DESENVOLUPAR UNA MOBILITAT SOSTENIBLE (VERDA, ACCESSIBLE I ECONÒMICA)
	7.3. GESTIONAR LES BARRERES GENERADES PER LES INFRAESTRUCTURES
8. CIUTAT DE GESTIÓ TRANSPARENT, PARTICIPATIVA I OBERTA	8.1. ADMINISTRACIÓ ELECTRÒNICA ÀGIL I MODERNA
	8.2. ATENCIÓ, COMUNICACIÓ I PARTICIPACIÓ DE LA CIUTADANIA
	8.3. REFORÇAR EL COMPROMÍS METROPOLITÀ DE LA CIUTAT

5. Pla d'actuacions

El pla d'actuacions que conforma el PAM de Sant Adrià de Besòs 2021-2023 és el següent:

REPTE 1: CIUTAT RESILENT ENFRONT DE LA CRISI COVID19

1.1. RESPONDRE DE MANERA IMMEDIATA I CONSTANT AL COVID19

- Coordinació des de l'Alcaldia amb la Taula de Reactivació, amb altres organismes públics i institucions i amb el propi teixit social ciutadà.

1.2. REFORÇAR LA COMUNICACIÓ AMB LA CIUTADANIA

- Punt d'informació permanent: Espai web dedicat al seguiment d'informacions sobre la crisi i els seus efectes a la ciutat. *Banner* específic acordat des de la mesa de reactivació

1.3. REFORÇAR LA XARXA LOCAL DE RESPOSTA

- Creació i seguiment de la Taula de Reactivació de SAB formada per tots els grups municipals
- Ciutat Cardio-protegida: Fer una prova pilot en un espai públic obert, amb desfibril·ladors.

1.4. IMPULSAR LA COOPERACIÓ ENTRE INSTITUCIONS

- Recopilar i establir els canals de contactes i marcs potencials de cooperació institucional (per exemple, en la línia de la bona col·laboració establerta amb el Departament de Salut)

1.5. CREACIÓ DE LA TAULA DE SALUT MUNICIPAL.

- Crear una Taula de treball de Salut Municipal que faciliti la coordinació entre tots els implicats clau

REpte 2: CIUTAT PROPERA A LES PERSONES

2.1. CUIDAR A LA POBLACIÓ MÉS VULNERABLE

- Iniciar el procés de fixació d'objectius i avaluació de necessitats i recursos, per a la creació del Consell d'Infància i adolescència i del Consell de Joventut
- Redactar del Pla Director d'espais infantils per reconvertir els parcs en àmplies zones d'oci infantil
- Oferir formació a les escoles del municipi per implementar els cercles de diàleg i els cercles restauratius per al foment de la convivència a les aules, la gestió de conflictes i la prevenció del *bullying*.
- Oferir mediació en l'àmbit familiar, adreçada a tot tipus de famílies i adaptada a les famílies més vulnerables.
- Augmentar els espais familiars per aconsellar i acompanyar les famílies amb nadons
- Incrementar els jocs adaptats dels parcs infantils a tota la infància i els "Casals" d'estiu per a nens i nenes amb necessitats especials
- Reactivar la Mesa d'inclusió
- Ampliar els serveis de suport a les víctimes de violència de gènere
- Oferir suport i mecanismes concrets per a les famílies monoparentals, a fi de facilitar la conciliació familiar.
- Reforçar els programes per garantir la subsistència material de les persones: l'habitatge, l'alimentació i els subministraments bàsics .

2.2. PROTEGIR A LA GENT GRAN

- Creació del Consell de la Gent Gran
- Potenciar les polítiques de protecció a la gent gran, amb els apartaments tutelats, la teleassistència i l'atenció a domicili, tot ampliant serveis.
- Desplegar la Guia local per fer front als maltractaments de les persones grans.
- Estendre el programa de salut i exercici per a la gent més gran
- Augmentar la inversió destinada a les millores i mesures de salut i seguretat preventives en els "Casals"
- Reclamar a la Generalitat l'edifici de l'antic cap de la Mina, com a centre de recursos i serveis residencials per a gent gran.

2.3. IMPULSAR LA FORMACIÓ PROFESSIONALITZADORA I L'OCUPABILITAT PER A MILLORAR LES EXPECTATIVES LABORALS

- Reforçar els serveis d'ocupació i formació
- Ampliar els programes de "formació a mida", de millora sociolaboral i de qualificació, requalificació i acreditació professional, en base a l'experiència laboral. (serà especialment important en el context post COVID19, a finals 2021)
- Impulsar plans d'ocupació, amb formació professionalitzadora i reforçar els programes del Consorci de la Mina.
- Potenciar l'Escola d'Oportunitats: Implementar programes de formació professionalitzadora i reincorporació al món educatiu, dirigits específicament als joves
- Facilitar l'obtenció de certificats de professionalitat a la ciutadania, d'acord al marc legal actual.
- Continuar amb l'estratègia d'emprenedoria, reforç formatiu i orientació professional (també a nivell d'escoles, des de primària fins als instituts).
- Apropar els alumnes dels centres educatius amb els comerços i petits negocis locals
- Reforçar la col·laboració mútua entre el Campus UPC, els Centres de Recerca i els Centres de Secundària, per una formació orientada als nous perfils professionals

2.4. FACILITAR UNA EDUCACIÓ A L'ABAST DE TOTHOM I INCLUSIVA

- Mantenir la qualitat actual i promocionar l'Escola Municipal de Música i garantir-ne, amb la Generalitat de Catalunya, la seva viabilitat econòmica.
- Mantenir el nivell de qualitat de la llar d'infants de Sant Adrià, tot i el deute acumulat per la Generalitat

2.5. FACILITAR L'ACCÉS A L'HABITATGE PROTEGIT AMB PREU ASSEQUIBLE

- Reactivació de la Taula d'Habitatge
- Convertir l'Oficina d'habitatge del Pla de Besòs en l'oficina referent de l'habitatge, tant per a la tramitació del lloguer social, com per a les promocions públiques
- Cercar la corresponsabilitat de l'Ajuntament de Barcelona i d'altres administracions, en la gestió de l'habitatge social.
- Incrementar l'oferta d'habitatge protegit a preus accessibles
- Mantenir les mesures contra la vulnerabilitat residencial, amb ajuts contra la pobresa energètica i programes d'eficiència energètica
- Creació d'una Oficina centrada en temes d'eficiència energètica
- Continuar cercant recursos per poder donar una resposta suficient al sensellarisme.

REpte 3: CIUTAT AMB UN TEIXIT ECONÒMICAMENT DIVERS I QUE IMPULSA EL CONEIXEMENT

3.1. IMPULSAR L'EIX INDUSTRIAL CAP A UN MODEL INNOVADOR I SOSTENIBLE

- Millorar els PAEs a nivell urbanístic i d'infraestructures. Treballar per un canvi d'usos mixt entre el teixit industrial i les empreses de tecnologia; facilitant la modernització tecnològica i modificant la seva urbanització i el manteniment (El Sot i Monsolís), en Coordinació amb el Consorci del Besòs.
- Facilitar noves implantacions industrials en sectors clau de futur (Biomèdic i Biotecnologia, ...)
- Impulsar l'economia circular i verda en el marc del futur programa europeu: *Green Deal* Europeu
- Establir línies de col·laboració amb el futur projecte FIRA-BESÒS ubicat al Centre de Convencions Internacional de Barcelona (CCIB) zona Fòrum.
- Facilitar i potenciar la digitalització de les petites empreses i el teixit comercial del municipi

3.2. IMPULSAR I DINAMITZAR EL COMERÇ DE PROXIMITAT

- Potenciar i dinamitzar el conjunt dels eixos comercials de la ciutat i valoritzar la centralitat del Mercat, a l'Av. Catalunya i el seu eix i entorn comercial
- Desenvolupar i implantar una App municipal per a la dinamització comercial de proximitat.
- Reordenar i promoure el Mercat dels Encants
- Reurbanitzar i dinamitzar comercialment l'entorn del Parc fluvial (Rambleta, Fàbrica de Cartró)

3.3. REFORÇAR L'EIX DEL CONEIXEMENT AL VOLTANT DEL CAMPUS DIAGONAL - BESÒS I ENTORN

- Aprofitar la nova residència d'estudiants i un nou Espai de treball compartit per a empreses de Coworking i d'innovació al recinte de Campus
- Analitzar les oportunitats empresarials i socials del nou punt d'interconnexió amb la xarxa marina del cable de fibra òptica.
- Valorar i promoure l'experiència PECT, en xarxa col·laborativa amb altres organitzacions i teixit socioeconòmic del territori Besòs
- Difondre la capacitat i disponibilitat residencial per a estudiants i investigadors i l'hoteleria . Web turisme i promoció de la ciutat



3.4. IMPULSAR LA PROMOCIÓ DE LA CIUTAT A LA REGIÓ METROPOLITANA DE BARCELONA

- Projectar la ciutat com espai d'acollida a esdeveniments d'impacte mundial (BBF + Primavera Sound, etc.)
- Desenvolupar noves activitats d'atracció de visites amb activitats gastronòmiques (Ruta Tapa) i culturals (Via Marina del Camí de Sant Jaume).
- Identificar a Sant Adrià com un punt de referència de l'art urbà amb El bosc Encantat de les Columnes Pintades de sota l'autopista i els murals de la Mina
- Creació d'un catàleg d'art urbà de la ciutat

REpte 4: CIUTAT PER CONVIURE, AMABLE I SEGURA

4.1. ASSEGURAR VIURE I CONVIURE DE FORMA SEGURA

- Crear el **Departament de Bon veïnatge i Bon ús de l'espai públic**, per tractar de manera integral i coordinada els problemes de convivència i civisme del municipi.
 - Format de finestra única, preferiblement via electrònica amb una bona eina de gestió d'incidències i seguiment d'expedients
 - Capacitat de gestió i coordinació de mitjans del servei de mediació i policia local, especialment policia de proximitat, així com de tots aquells serveis municipals que intervinguin en la gestió d'un problema concret relacionat amb el civisme o la convivència.
 - Avaluació de les necessitats concretes per desenvolupar un servei així i dotació dels recursos humans necessaris.
- Desenvolupar i aplicar un nou model de policia local com l'agent més proper al ciutadà.
- Incorporar la policia de proximitat amb més i millors mitjans, i garantir la seguretat i transparència de les seves actuacions.
- Mantenir la coordinació amb Mossos d'Esquadra i els cossos i forces de seguretat.
- Continuar demanant a la Generalitat més efectius de Mossos especialment al barri de la Mina
- Treballar per l'impuls de la Mesa de Seguretat d'àmbit comarcal.
- Potenciar l'aplicació de l'ordenança de civisme
- Desenvolupar activitats pedagògiques i de conscienciació de la ciutadania, sobre tolerància i civisme.

4.2. MILLORAR ELS ESPAIS PÚBLICS PER A TOTHOM

- Impulsar les mesures de control i de conservació de l'espai públic, carrers i zones verdes.
- Promoure amb campanyes específiques la consciència cívica per al manteniment i la conservació dels espais públics.
- Incorporar elements inclusius i l'accessibilitat universal en les actuacions a la via pública (parcs infantils, jocs adaptats, gent gran, etc.)
- Integrar la perspectiva de gènere en les polítiques urbanístiques i les accions que tenen a veure amb gestió de l'espai públic, mobilitat i ecologia, incidint especialment en els espais que són percebuts com a insegurs per a les dones.
- Consolidar les millores aconseguides amb el nou contracte de neteja per fer una ciutat més neta, amb la recollida selectiva i la neteja de l'espai públic.

- Desenvolupar campanyes per augmentar la recollida selectiva, la generació de menys residus i la separació selectiva
- Pacificar les zones de vianants.

4.3. POSAR L'ESPORT AL TEU ABAST

- Remodelar i millorar les instal·lacions del poliesportiu Marina Besòs (Pla Director) per tal que esdevingui un centre de serveis esportius de referència
- Poliesportiu Ricart (espai d'aigües).
- Continuar fomentant la pràctica de l'esport : Sant Adrià ciutat esportiva.
- Creació de la Ciutat de l'Esport en els espais dels camps de futbol del Besòs i la instal·lació del CEM Besòs
- Cultivar l'esport de base, el foment de l'esport com a element de desenvolupament personal, i vehicular d'educació en valors i civisme, i facilitar la pràctica esportiva a la ciutadania de totes les edats i condicions amb la gratuïtat de les instal·lacions municipals per als clubs esportius.
- Establir un pla de millores en equipaments esportius: rehabilitació del Poliesportiu Marina-Besòs i de la piscina del Club de Tennis Sant Adrià, entre d'altres.
- Remodelar i modernitzar la piscina Ricart i el conjunt de les seves instal·lacions
- Generar un Pol d'atracció de pràctiques esportives saludables i de carreres populars i solidàries amb la Cursa per l'ELA, la UNIRUN i la Milla de la Mina
- Facilitar l'accés gratuït de la infància a la pràctica esportiva

4.4. PROMOURE LA CULTURA I LA MEMÒRIA HISTÒRICA

- Potenciar les activitats i el coneixement dels espais històrics de Sant Adrià i de la identitat adrianenca Dinamització del Refugi, dels concerts de l'Escola Municipal de Música i del Festival de Jazz. I donar suport a les entitats de cultura popular.
- Definir i impulsar el futur de Can Rigalt
- Convertir l'eix al voltant del riu en un espai per apropar l'art a la ciutadania.
- Reconvertir el Casal de l'Antic Ajuntament
- Impulsar un gran Memorial per recuperar i dignificar l'espai de Memòria del Camp de la Bota
- Reforçar les activitats i exposicions del Museu d'Història de la Immigració de Catalunya, tot abordant les necessitats d'una estructura mínima.
- Reactivació del Consell de les A

4.5 AVANÇAR EN LA DEFENSA DELS DRETS DE LES PERSONES LGTBIQ+

- Creació d'un SAI (Servei d'Atenció Integral a les diversitats sexuals i de gènere)
- Elaboració del Pla Municipal LGTBIQ+
- Impulsar les accions de sensibilització i prevenció de la LGTBIfòbia

4.6 POTENCIAR LA PREVENCIÓ DEL SEXISME I DE LES VIOLÈNCIES MASCLISTES

- Incrementar el suport a tots els centre educatius de la ciutat a través del seminari de coeducació per tal que puguin incorporar la perspectiva de gènere de manera transversal.
- Recolzar les dues xarxes XAJI (Xarxa Activa de Joventut per la Igualtat) presents a dos instituts de secundària de Sant Adrià i promoure'n la creació en els altres
- Diversificar les accions de sensibilització donant un pes important a l'entorn digital i xarxes socials.

4.7. TEIXIR COMPLICITATS AMB ENTITATS I EL TERCER SECTOR

- Donar suport a la tasca quotidiana del conjunt de les entitats ciutadanes, com a un dels majors actius de Sant Adrià (subvenció de projectes, establir i regular convenis...)
- Recolzar l'economia social i solidària de les entitats de Tercer Sector
- Constituir un centre referent de Solidaritat i de Cultura de la Pau
- Continuar destinant el 0,7% del pressupost municipal a projectes solidaris



REpte 5: CIUTAT QUE MILLORA TOTS I CADASCUN ELS BARRIS

5.1. MILLORAR EL CASC ANTIC I SANT ADRIÀ NORD

- Remodelar la Rambleta per convertir-la en zona de passeig i esbarjo i connectar els carrers transversals amb l'àmbit del riu i el parc fluvial (Centre)
- Reurbanitzar l'entorn i La Fàbrica de Cartró, que acollirà habitatges i un nou equipament i més zona verda a La Pollancreda
- Equipaments: segona fase del Casal de la Dona, rehabilitació de Can Rigalt i reforma de la piscina del poliesportiu municipal Ricart
- Reurbanitzar els carrers Maragall, Sant Oleguer i Josep Royo i del segon tram dels carrers Andreu Soler i Bogatell. Millores en l'accessibilitat a la Plaça Guillermo Vidaña

5.2. MILLORAR EL BARRI DE SANT JOAN BAPTISTA

- Reurbanitzar els carrers Saragossa, de la Barca, Fermin Borràs, Pi i Gibert, Sant Joaquim i Avinguda de la Platja. Acondicionament de la Placeta Macià i del monument a Companys
- Reparar les filtracions dels pàrquings subterranis del carrer del Carme

5.3. MILLORAR EL BARRI DE LA VIA TRAJANA I LA ZONA RESIDENCIAL MONSOLÍS (la Verneda)

- Finalitzar la darrera fase d'urbanització de Via Trajana, on s'hi construiran habitatges
- Iniciar el procés de construcció de la nova escola d'educació especial Nostra Senyora de l'Esperança.
- Promoure pisos dotacionals destinats a col·lectius sensibles: Persones amb diversitat funcional, gent gran, joves, etc.
- Concretar i executar la intervenció a fer a la passarel·la existent sobre la via de tren

5.4. MILLORAR EL BARRI DE LA MINA

- Pla específic conjunt amb altres Administracions per afrontar el problema de la venda i consum de droga al barri.
- Reivindicar davant les Administracions Estatal, Generalitat, supramunicipals i Ajuntament de Barcelona, l'especificitat de la Mina i reclamar la seva corresponsabilitat en la solució dels problemes del barri (Moció Mina)
- Establir lligams (econòmics, relacionals, formatius conjunts, esportius etc.) entre el Campus UPC i el barri de La Mina.
- Executar l'enderrocament de l'edifici del carrer Venus, seguint el compliment de la sentència del TSJC, que ha donat la raó als veïns i veïnes del barri, transaccionant amb la voluntat i consens de tot el Consistori
- Reurbanitzar el carrer Tramuntana
- Connectar el barri amb el port i les platges
- Passarel·la de connexió del carrer Eduard Maristany amb el Port i la Zona Fòrum per sobre de la Ronda Litoral
- Millorar el Casal de gent gran i renovació de la gespa del camp de futbol
- Establir la Taula de diàleg formada per l'Ajuntament, la FAGIC, entitats de la Mina i representants de la comunitat gitana de Sant Adrià per apropar la cultural gitana a la ciutadania.

5.5. MILLORAR EL BARRI DEL BESÒS

- Recuperar el Parc del Besòs per a usos de la ciutadania (entre d'altres construint una tanca perimetral per millorar la seguretat de l'espai).
- Projectar la Ciutat de l'Esport al voltant de la zona esportiva del poliesportiu Besòs, amb una oferta atractiva per a esportistes i per als veïns i visitants.
- Reurbanitzar la Plaça 25 de octubre, fent-la més accessible.

5.6. MILLORAR EL BARRI DE LA CATALANA

- Crear una passarel·la de vianants sobre el riu, per comunicar la Catalana amb Sant Joan Baptista
- Obrir nous vials per connectar el barri amb les platges.
- Establir un pla de mesures per reduir el pas de vehicles pesants.
- Demanar a la Generalitat un col·legi d'educació primària
- Local per a usos cívics.
- Incrementar els espais destinats a horts urbans al voltant de la Catalana.

REpte 6: CIUTAT CRUILLA FLUVIAL I LITORAL

6.1. AVANÇAR CAP A UN FRONT MARITIM FONT DE NOVES ACTIVITATS

- Impuls del Pla Director PDU 3 Xemenies: Nova zona de creixement urbà, amb una diversificada presència d'usos residencials, industrials, comercials i terciaris i amb equipaments i espais públics.
- Reforçar sectors de futur Biomèdic i Biotecnològic. HUB del coneixement i de la Universitat de la Pau.
- Potenciar l'activitat econòmica i la millora de serveis vinculats a la innovació i al coneixement
- Desenvolupar l'entorn de la UPC: Espai de la Memòria Històrica i nova residència d'estudiants (Front Litoral)

6.2. APROPAR LA CIUTAT AL MAR

- Ampliació del PDU, a la seva zona d'influència i per tant relacionada, fins al polígon al voltant de l'Alcampo / el Sot. Establir i definir les actuacions que permetin el desenvolupament del front litoral i també, de tot "l'eix vertical" per obrir tota la ciutat al mar i al front marítim. La connexió de la Catalana amb el mar, el Campus Diagonal-Besòs i el Port Fòrum
- Finalització del I parc de Campus i les reurbanitzacions de la Rambleta, la Pollancreda i la Catalana
- Aprofitar el creixement del Campus Diagonal-Besòs, per articular un nou parc que connectarà la Mina amb la platja: futura passarel·la que connectarà Parc i Port

6.3. POTENCIAR EL RIU COM UN ESPAI FLUVIAL PLE D'OPORTUNITATS

- Remodelar la Rambleta, per convertir-la en zona de passeig i esbarjo i connectar els carrers transversals amb l'àmbit del riu i el parc fluvial (Centre) (5.1)
- Promoure l'espai del riu com a mecanisme de vertebració territorial i nou marc per a la cultura i l'esbarjo.
- Facilitar la nova connexió entre els dos marges del riu
- Concretar les actuacions a fer en el tram final del riu Besòs, en el marc del projecte **Viu el Besòs!** del Consorci Besòs-Tordera i del Consorci del Besòs.



REpte 7: CIUTAT EN TRANSICIÓ ENERGÈTICA I SOSTENIBILITAT MEDIAMBIENTAL

7.1. AVANÇAR CAP A LA REDUCCIÓ DE LA PETJADA AMBIENTAL (DESCARBONITZAR LA CIUTAT)

- Dissenyar i implementar mesures a mitjà i llarg termini, per tal de prevenir noves fonts d'emissió contaminant o per reduir les emissions derivades del transport terrestre i del sector industrial d'aquesta zona.
- Impulsar l'eficiència energètica i la sostenibilitat, a tots nivells
- Incorporar mesures per a la rehabilitació energètica i la instal·lació d'energies renovables als edificis municipals.
- Actualitzar l'enllumenat públic: canvi a LED, Telegestió, ...
- Establir una línia d'ajuts per a la rehabilitació energètica dels edificis.
- Aprofundir en l'estudi de la contaminació de l'aire i el sòl al municipi
- Participar en el Pacte d'Alcaldes per l'Energia i el Clima, per al foment de la reducció del consum energètic i de les emissions.

7.2. DESENVOLUPAR UNA MOBILITAT SOSTENIBLE (VERDA, ACCESSIBLE I ECONÒMICA)

- Desenvolupar una planificació integral de la mobilitat sostenible i activa al municipi, que inclogui el **Pla de mobilitat urbana sostenible, i que contempli** la connexió dels principals pols generadors de desplaçaments del municipi, per motius d'oci (lleure, cultura, etc.) o feina.
 - Avançar cap a un **nucli urbà Zona 30**, i alguns carrers sensibles, Zona 20 (prioritat de vianants), per tal de millorar la seguretat dels modes de transport més vulnerables (reducció de la sinistralitat - en nombre i intensitat d'accidents-) i ampliar-ne l'ús (eliminant la barrera psicològica que imposa la inseguretat i la por) i reduir, alhora, la contaminació acústica i ambiental.
- Implantar el Pla d'Accessibilitat per tal de millorar les condicions d'accessibilitat de l'espai públic del municipi. Incorporació de la incapacitat orgànica no visible fomentant l'accessibilitat universal (discapacitat visual i no visual).
- Pla de la Bicicleta que tracti de forma integral la problemàtica de la bicicleta (criteris de disseny, continuïtats, interferències amb altres modes, cohabitacions, etc.)
 - Ampliació general de les xarxes de vies ciclables i per a vianants
 - El carril bici d'Eduard Maristany i el del Carrer Carmen Amaya, s'han incorporat a la xarxa metropolitana "bici-via" enllaçant diversos barris. Es perllongarà des d'Eduard Maristany fins al camp de futbol "Ruiz Casado".
 - Nou carril bici que enllaçarà amb el del carrer Guipúscoa, travessarà el Pont dels passadors i connectarà amb el Parc Fluvial i amb Badalona
 - Millorar el traçat de carril bici a l'Avinguda de les Corts Catalanes i treballar en el disseny de la xarxa de bicicletes metropolitana i comarcal
 - Estendre la xarxa pública de bicicletes elèctriques fins a Sant Adrià.
- Modernitzar les línies de bus, amb nous vehicles híbrids i elèctrics i crear un nou servei de Metrobús metropolità.
- Millorar i ampliar els Camins Escolars
- Dissenyar itineraris adaptats per a invidents, amb el suport tècnic de l'ONCE
- Impulsar l'ús de vehicles no contaminants i instal·lar punts de recàrrega de vehicles elèctrics



7.3. GESTIONAR LES BARRERES GENERADES PER LES INFRAESTRUCTURES

- Reivindicar soterrament de la via del tren i la cobertura de les Rondes i Autopista.
- Adequar les grans vies de comunicació que travessen Sant Adrià a les necessitats de l'entorn urbà (tren, rondes, autopistes)"
- Projectar un model de desenvolupament sense la barrera del tren a l'accés al Front Litoral
- D'acord amb el PDU, demanar un nou encaix de l'autopista: transformació de la C-31 per recosir els teixits urbans
- Reclamar les pantalles que limitin la contaminació acústica, mentre no s'aconsegueixi transformar l'autopista
- Instal·lar guarda-bicis al voltant de l'Estació de Rodalies
- Millorar els passadissos subterranis a l'Estació de Rodalies
- Desenvolupar el conveni de cessió de la titularitat de la N-II a l'Ajuntament, fet que possibilitarà plantejar la seva integració a la xarxa viària local i, consegüentment, la seva transformació per guanyar espais per als modes de transport més sostenibles i actius, com el que es planteja amb el "Projecte executiu de la via pedalable a l'antiga carretera i pont dels Passadors".

REpte 8: CIUTAT DE GESTIÓ TRANSPARENT, PARTICIPATIVA I OBERTA

8.1. ADMINISTRACIÓ ELECTRÒNICA ÀGIL I MODERNA

- Millorar l'eficiència de l'administració Municipal, especialment centrada en l'administració electrònica. Implantació del projecte de modernització i millora de la organització municipal
- Continuar controlant i reduint el nivell d'endeutament municipal
- Agilitzar el funcionament de l'organització. ROM, estudi DIBA

8.2. ATENCIÓ, COMUNICACIÓ I PARTICIPACIÓ DE LA CIUTADANIA

- Remodelar l'entorn web de l'ajuntament
- Disseny i implementació d'una NEWSLETTER
- Disseny i implementació aplicatiu AGENDA/CALENDARI
- Projecte ESCOLTA ACTIVA
- Millorar els nivells de comunicació amb la ciutadania, utilitzant els diferents tipus de canals (presencials, escrits, digitals, ...)
- Centralització de tràmits, Campanyes, ...
- Desenvolupar el nou reglament de participació que facilita la relació de la ciutadania amb l'Ajuntament
- Facilitar i incrementar la participació ciutadana i del teixit organitzat de la ciutat en els processos i òrgans formals de participació
- Implantar el projecte DECIDIM

8.3. REFORÇANT EL COMPROMÍS METROPOLITÀ DE LA CIUTAT

- Coordinar equipaments i espais (espai PDU Xemeneies, ...), habitatge protegit i suport al desenvolupament econòmic, Mobilitat sostenible en el front litoral amb Badalona (carril bici i Tramvia), ...
- Potenciar la presència i l'ús dels serveis a nivell metropolità. ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA i DIPUTACIÓ de BARCELONA



6. Projectes Estrella 2021-2023

Les prioritats de mandat o Projectes estrella de mandat són un conjunt de 26 projectes clau, que s'han identificat com a prioritaris dins aquest PAM 2021-2023. La majoria d'aquests Projectes estan formats per més d'una actuació, tal i com es podrà veure a l'apartat següent.

Els Projectes Estrella de mandat són:

1. Aconseguir el reconeixement de **CIUTAT AMIGA DE LA INFÀNCIA**.
2. **A PROP DE LES PERSONES**. Potenciar actuacions específiques orientades a col·lectius amb necessitats especials: persones amb diversitat funcional, malalties degeneratives, immigrants, infància en risc, etc.
3. Impulsar el projecte **CIUTAT AMIGA DE LA GENT GRAN**.
4. Crear el **DEPARTAMENT DE BON VEÏNATGE I BON ÚS DE L'ESPAI PÚBLIC**, per tractar de manera integral i coordinada els problemes de convivència i civisme del municipi.
5. Generació de **NOVES OPORTUNITATS PER A L'OCUPACIÓ I L'EMPRENEDORIA**.
6. **IMPULS DEL HUB DE RECERCA UPC-GEN CAT** : Tancar un Conveni de cooperació per concretar oportunitats de formació i ocupació.
7. **RECONVERSIÓ POLÍGONS INDUSTRIALS**. Reconvertir els Polígons Industrials, en col·laboració amb els municipis de l'entorn.
8. **REORGANITZEM ELS ENCANTS** Reordenació i nova organització del "Mercadillo" Mercat d'Encants de Sant Adrià.
9. **PORTA DIGITAL BESÒS** Capitalitzar oportunitat generada per UBICACIÓ del punt port d'entrada del cable de fibra òptica.
10. **SANT ADRIÀ ACULL** Capitalitzar ubicació dels nous projectes residencials al municipi (Residència d'estudiants, hotel Harrod, Aparthotel, ...) des del punt de vista de desenvolupament econòmic i d'ocupació
11. **SANT ADRIÀ ATREU** Impulsar la promoció de la ciutat en totes les esferes i des de diferents àmbits (Cultura, Turisme, Economia, ...).
12. **CIUTAT SEGURA** Desenvolupar i aplicar un nou model de policia local i reforçar la coordinació amb el Cos dels Mossos d'Esquadra.



13. **PARCS ACTIUS** Projectar i dinamitzar els nostres Parcs: Besòs (nous usos esportius), Litoral i de La Pau.
14. **SANT ADRIÀ CIUTAT ESPORTIVA** Desenvolupament del Pla Director de l'Esport.
15. **OBRES MILLORA ESPAI PÚBLIC:** La Rambleta, Reurbanització de carrers de millora dels barris, ...
16. **IMPULS DEL PLA DEL BARRI DE LA MINA** (Consorti de la Mina).
17. **OBSERVATORI CIUTADÀ MEDIAMBIENTAL.**
18. Desenvolupament **PDU 3 Xemeneies: AVANÇAR CAP A UN FRONT MARITIM FONT DE NOVES ACTIVITATS.** Apropar la ciutat al mar
19. **HUB INTERNACIONAL DEL CONEIXEMENT PEL DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE I DE LA PAU**, en l'espai de les 3 Xemeneies
20. Desenvolupar una **PLANIFICACIÓ INTEGRAL DE LA MOBILITAT SOSTENIBLE I ACTIVA AL MUNICIPI**, que inclogui el Pla de mobilitat urbana sostenible i que contempli la connexió dels principals pols generadors de desplaçaments del municipi, per motius d'oci (lleure, cultura, etc.) o feina, l'avanç cap a un nucli urbà Zona 30, ...
21. **PLA D'ACCESSIBILITAT** per analitzar i millorar les condicions d'accessibilitat de l'espai públic del municipi. Incorporació de la incapacitat orgànica no visible fomentant l'accessibilitat universal (discapacitat visual i no visual).
22. **PLA DE LA BICICLETA** que tracti de forma integral la problemàtica de la bicicleta (criteris de disseny, continuïtats, interferències amb altres modes, cohabitacions, etc.). Obres del nou carril bici Pont dels Passadors (connexió amb Barcelona).
23. Disseny i implantació **NOU PORTAL WEB.**
24. **NOU MODEL D'ATENCIÓ CIUTADANA**, adaptant-lo als temps i circumstàncies actuals.
25. **ACTIVAR EIX BESÒS:** impuls Consorci del Besòs.
26. **SAB E-ADMINISTRACIÓ:** avanç en la implantació de l'administració electrònica a tots els serveis i àmbits de gestió municipals

