

Anàlisi estratègica de la indústria al Barcelonès Nord

Reptes i estratègies de futur



- I. Pla de treball de l'estudi
- II. Anàlisi socioeconòmica del Barcelonès Nord
- III. Anàlisi endògena del teixit empresarial del Barcelonès Nord i les seves necessitats
- IV. Anàlisi exògena: el canvis que s'estan produint i que es produiran
- V. Reptes i estratègies de futur del Barcelonès Nord



Ajuntament de Badalona

Àmbit de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS



Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs



notus

TOTIEMPRE
INNOVANT
I CREATIU

Pla de treball de l'estudi



Ajuntament de Badalona

Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

notus

notus

Fases del Pla de treball

Recollida
d'informació

Treball de
camp

Anàlisi de
les
tendències

Estratègies
de futur i
propostes



Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



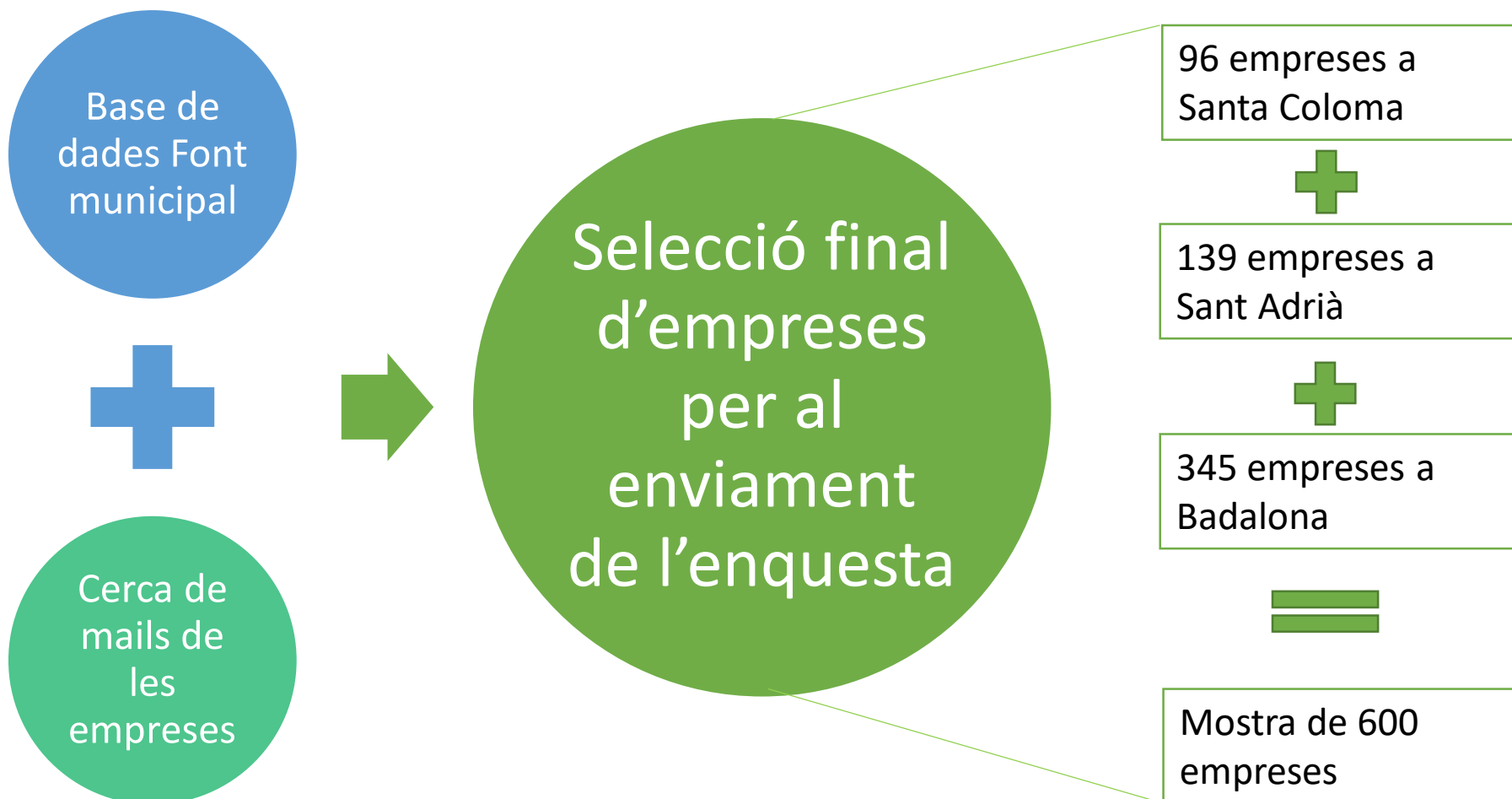
Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

notus

notus

Fase de recollida informació





Ajuntament de Badalona

Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

notus

NOTUS és una entitat
sense ànim de lucre
que treballa per
millorar la qualitat
de vida dels ciutadans

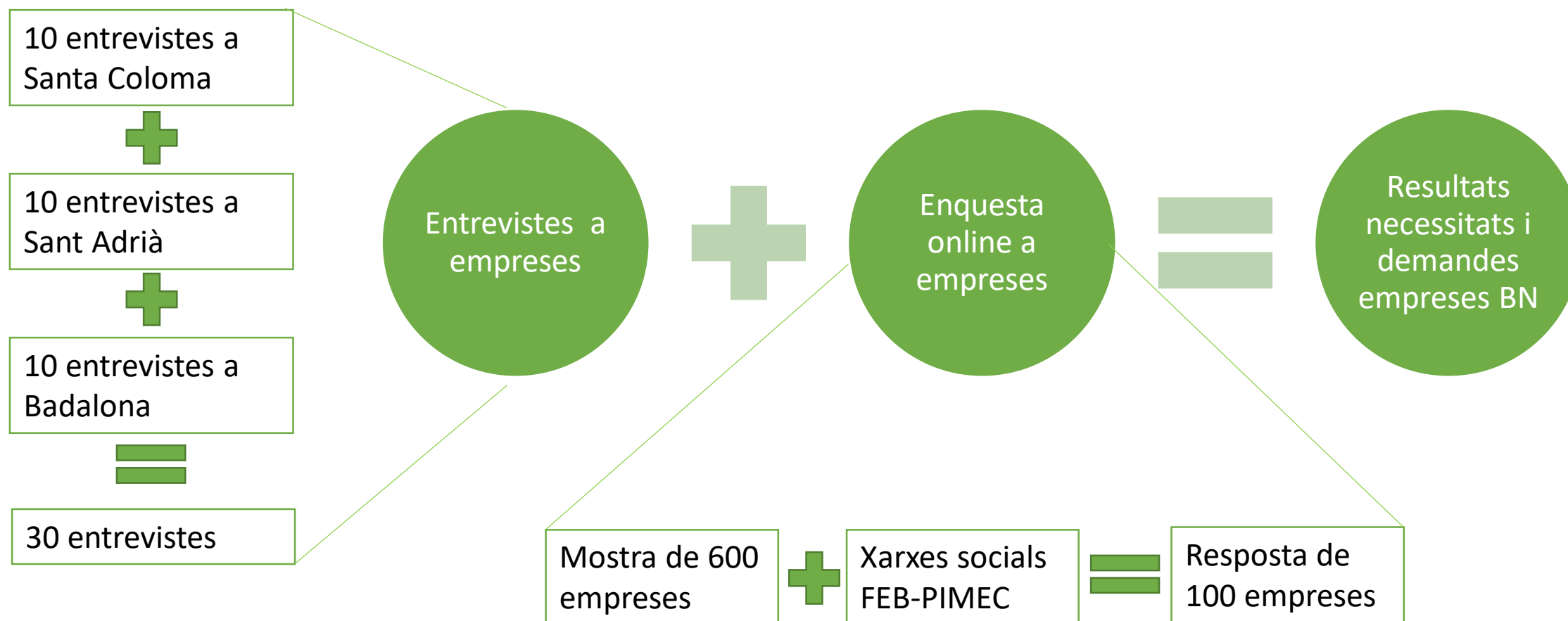
Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

Fase de Treball de camp





Fase anàlisi tendències exògenes

Informes de mercat
de treball a la
província del SEPE

Anuaris econòmics
comarcal

Prospectiva de la
indústria catalana
2018

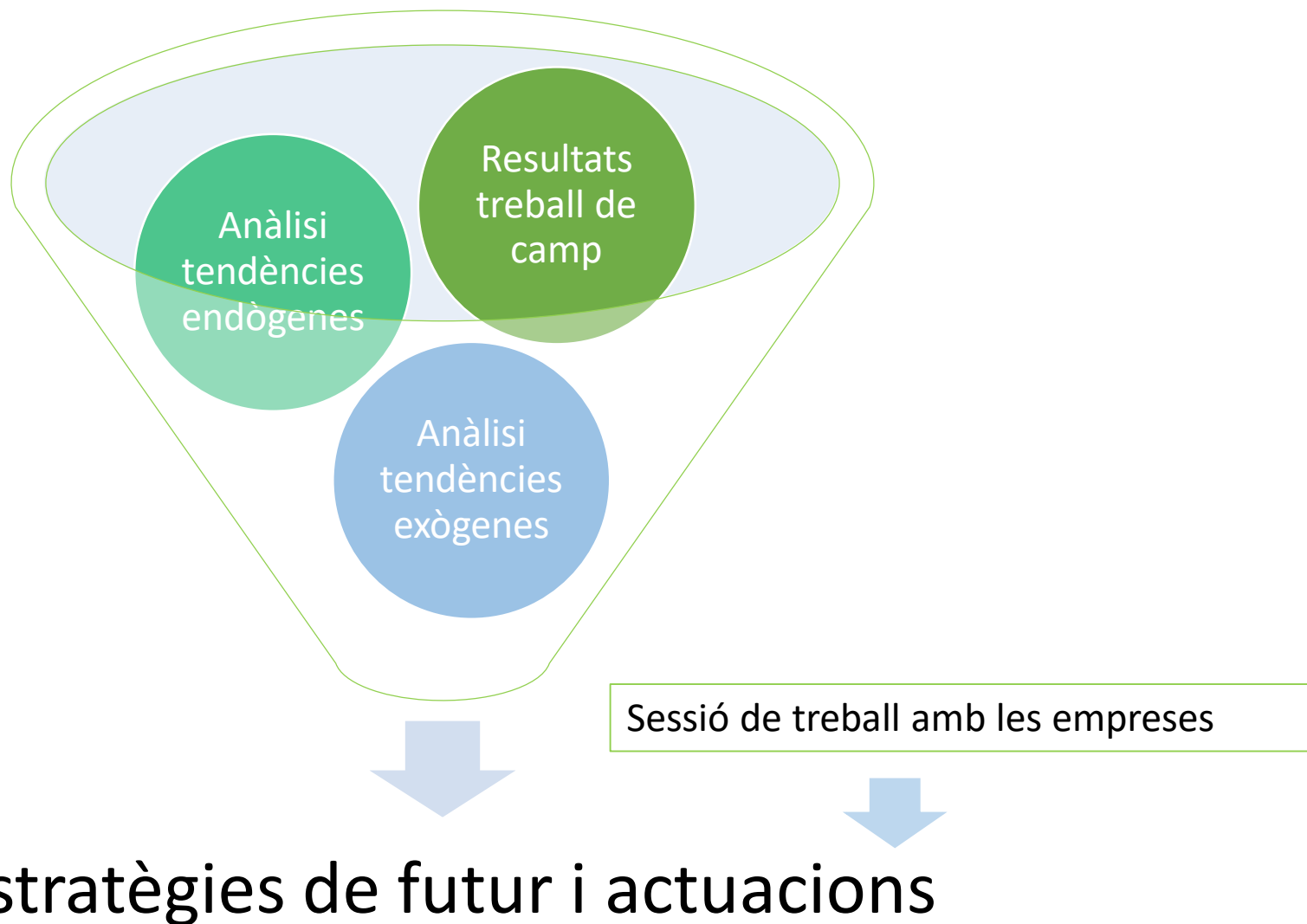
Estructura
empresarial de la
demarcació de
Barcelona 2017

Informes CEDEFOP

Informes OCDE

Articles sobre
l'impacte de la
digitalització en el
treball

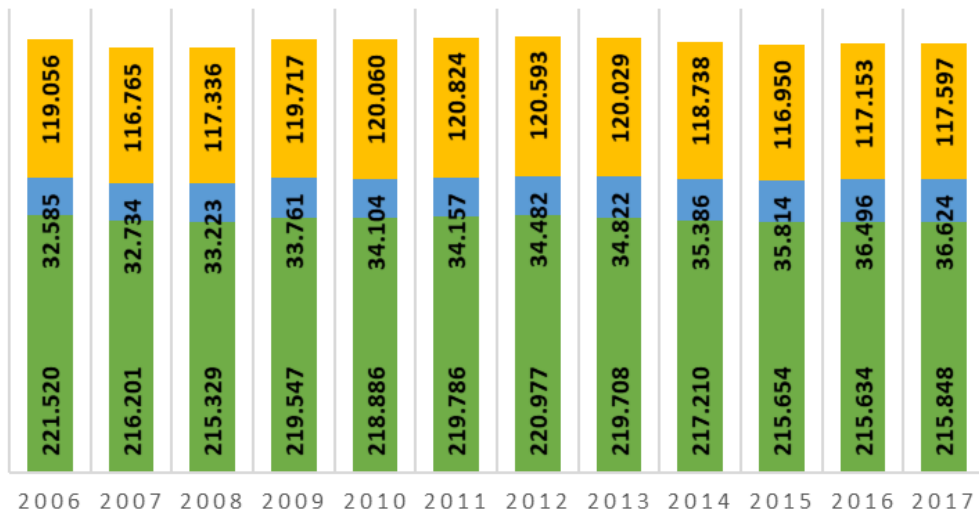
Fase propositiva



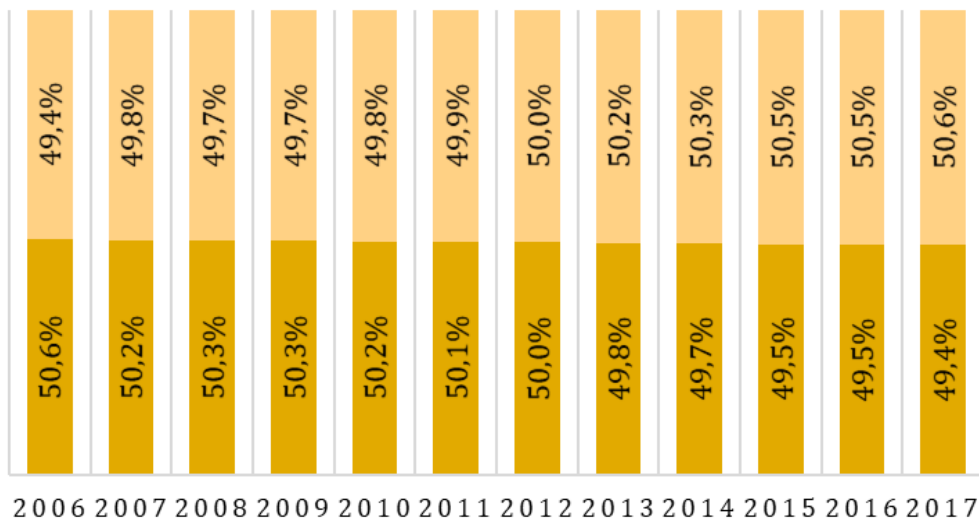
Anàlisi socioeconòmica del Barcelonès Nord

Evolució demogràfica

■ Badalona ■ Sant Adrià ■ Santa Coloma



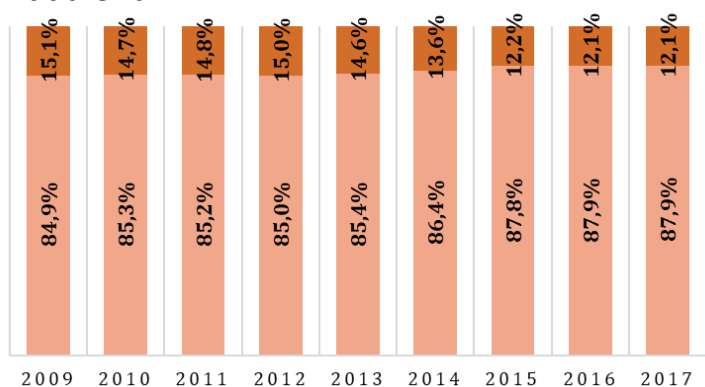
■ Homes ■ Dones



- Barcelonès Nord estabilitza la seva població en torn als 370.000 hab.
- Mentre Santa Coloma i Badalona mostren una tendència a reduir la població, Sant Adrià incrementa la seva població.

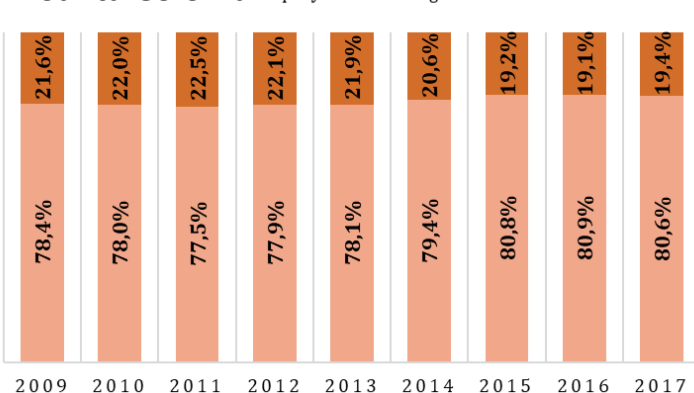
Badalona

■ Espanyols ■ Estrangers



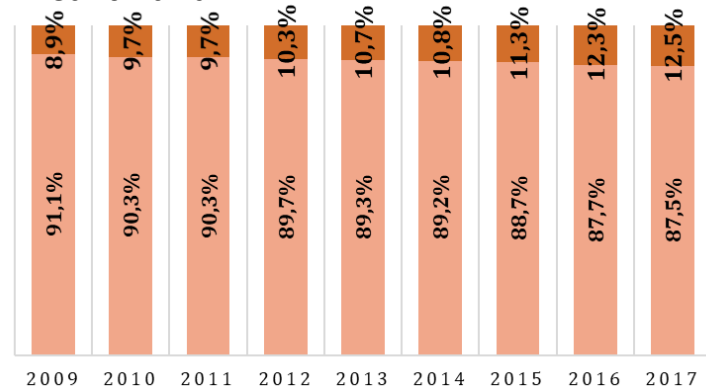
Santa Coloma

a Espanyols Estrangers



Sant Adrià

■ Espanyols ■ Estrangers





Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

notus

notus

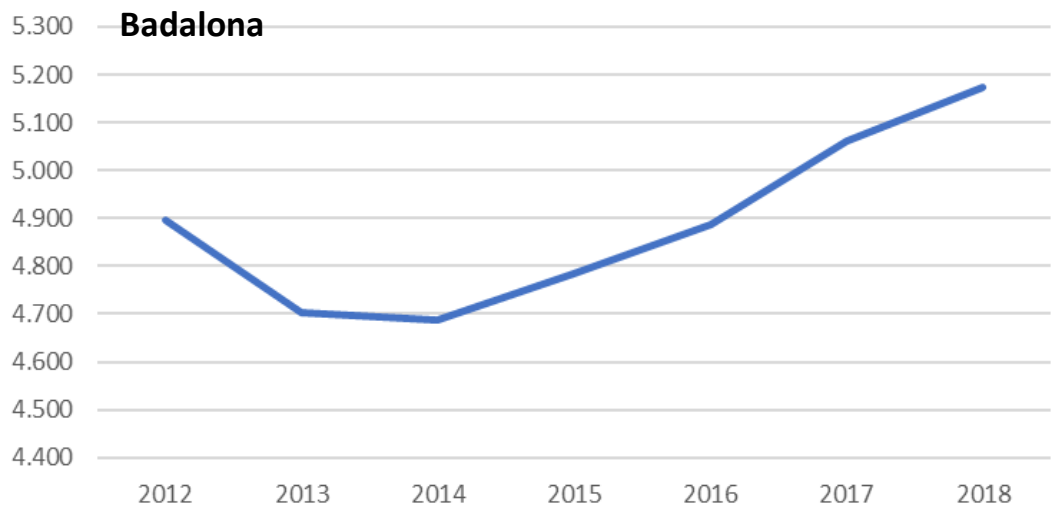
Diputació
Barcelona



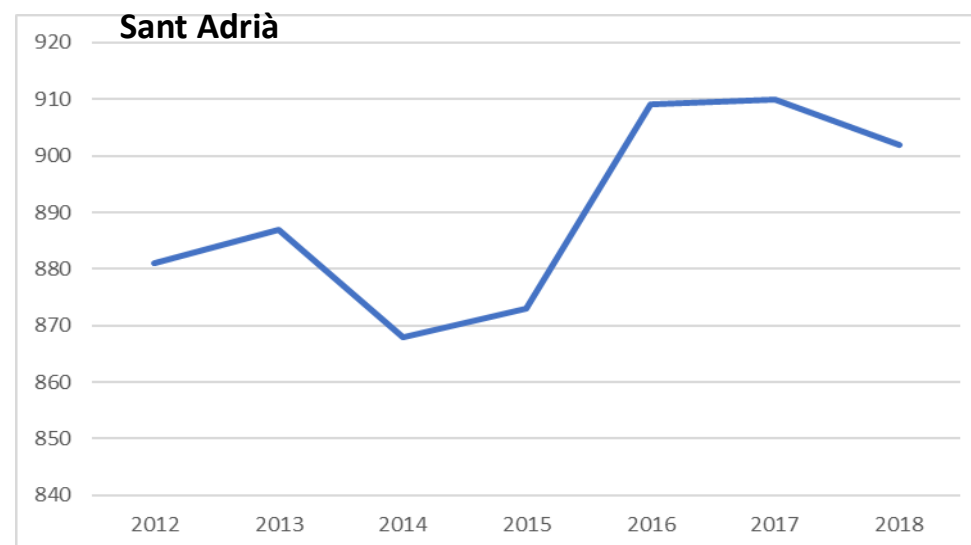
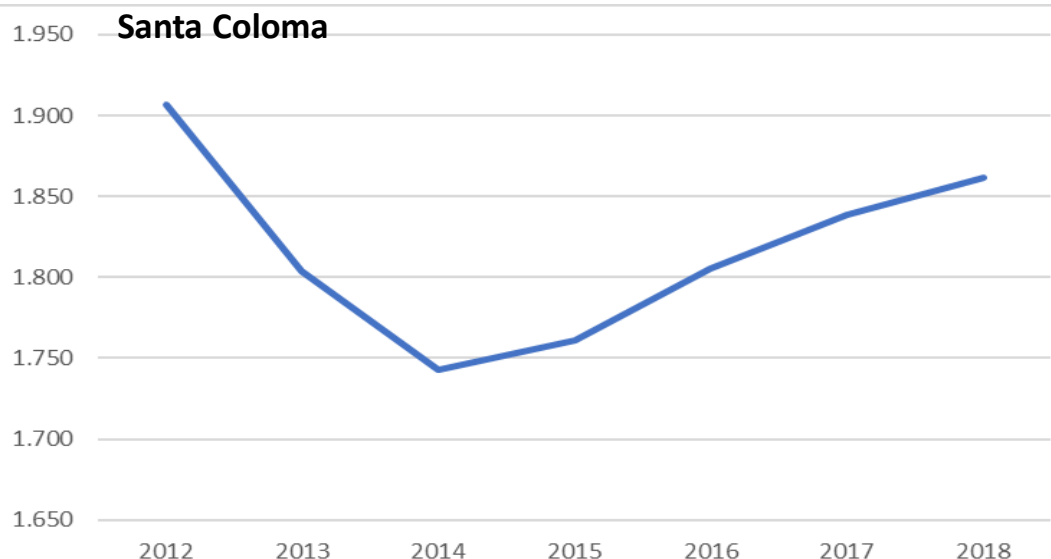
Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

Evolució empreses



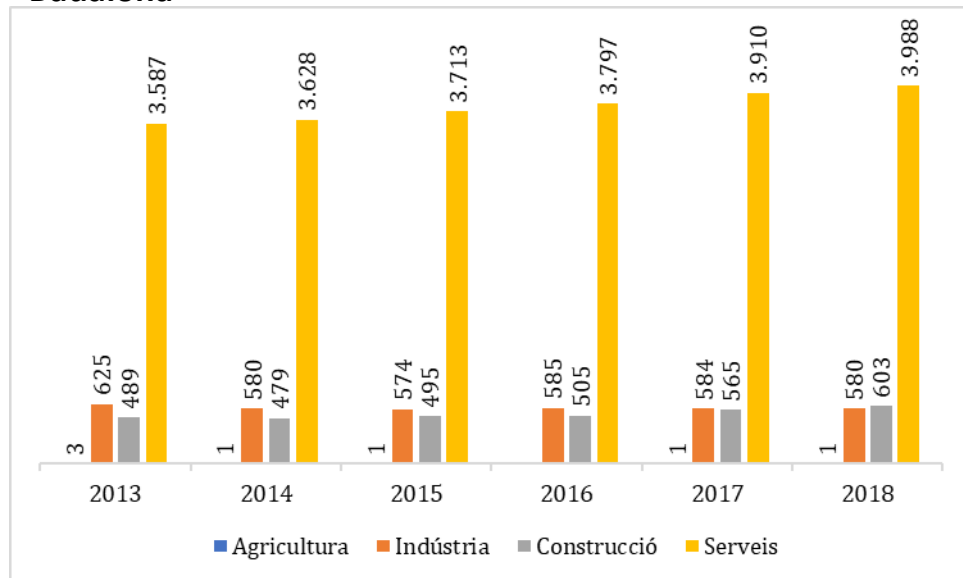
L'any 2014 representa el punt d'inflexió quan es passa de la destrucció d'empreses a la creació. No obstant, a Sant Adrià s'ha produït un cert fre.



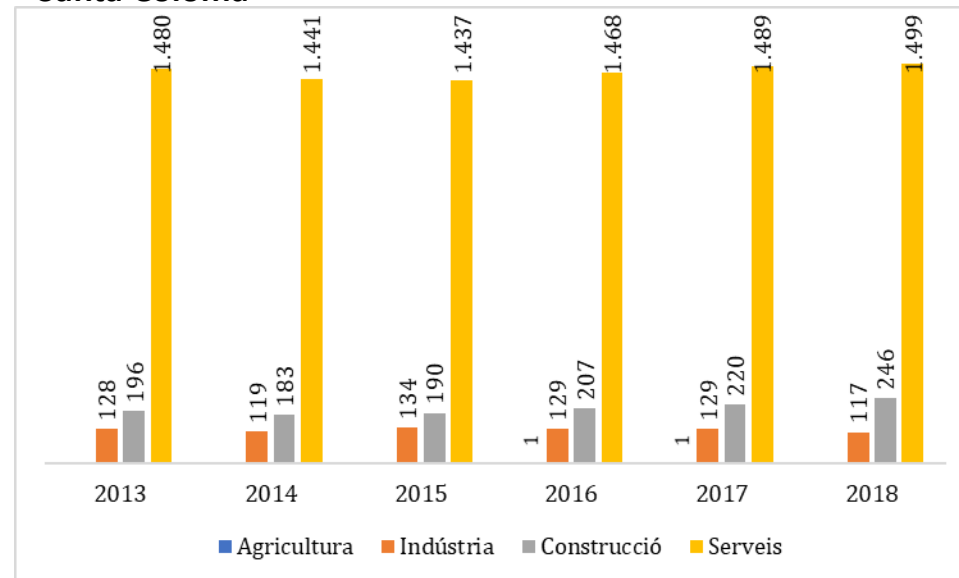


Empreses segons sectors

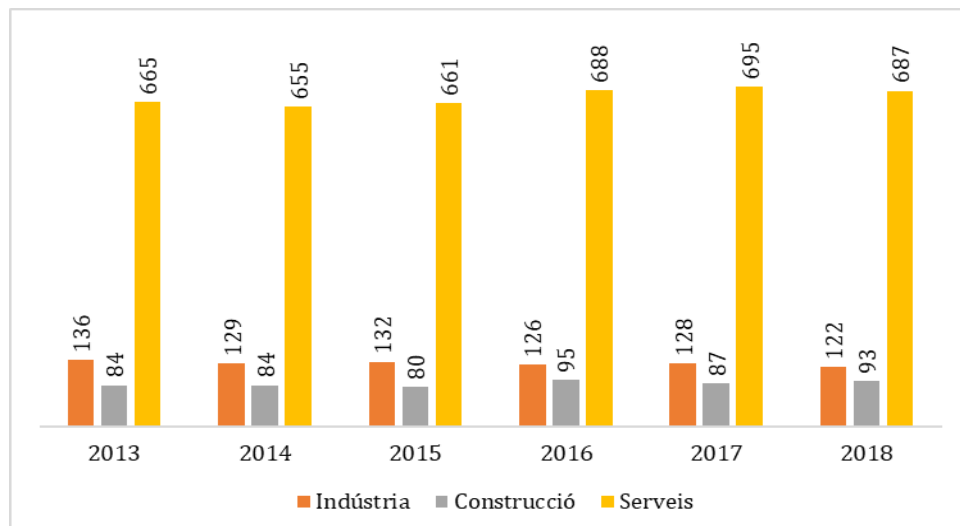
Badalona



Santa Coloma



Sant Adrià



Al darrer any s'observa una pèrdua d'empreses al sector industrial als 3 municipis que no han recuperat encara les empreses perdudes respecte 2013.



Ajuntament de Badalona

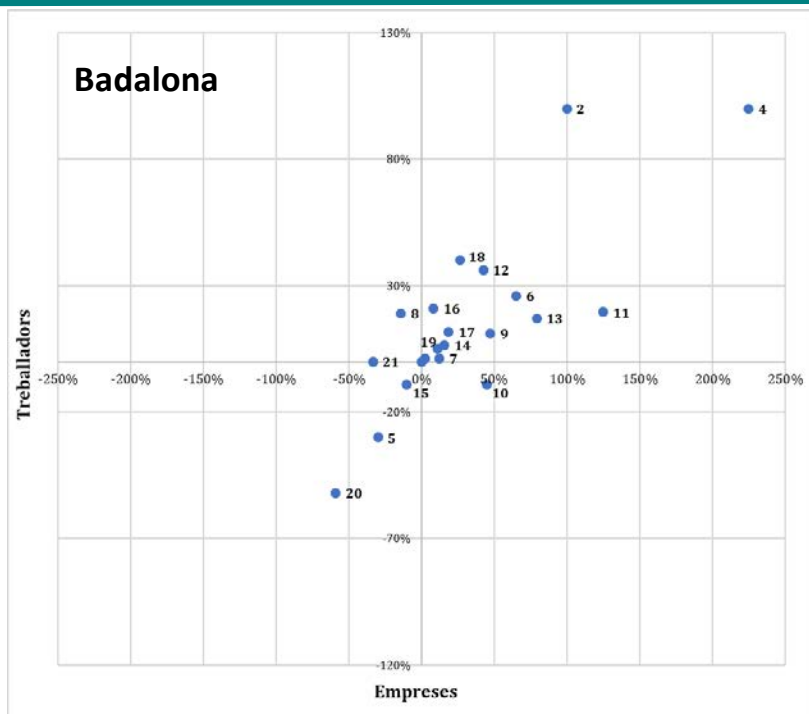
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



Ajuntament de Sant Adrià de Besòs



Activitats més dinàmiques

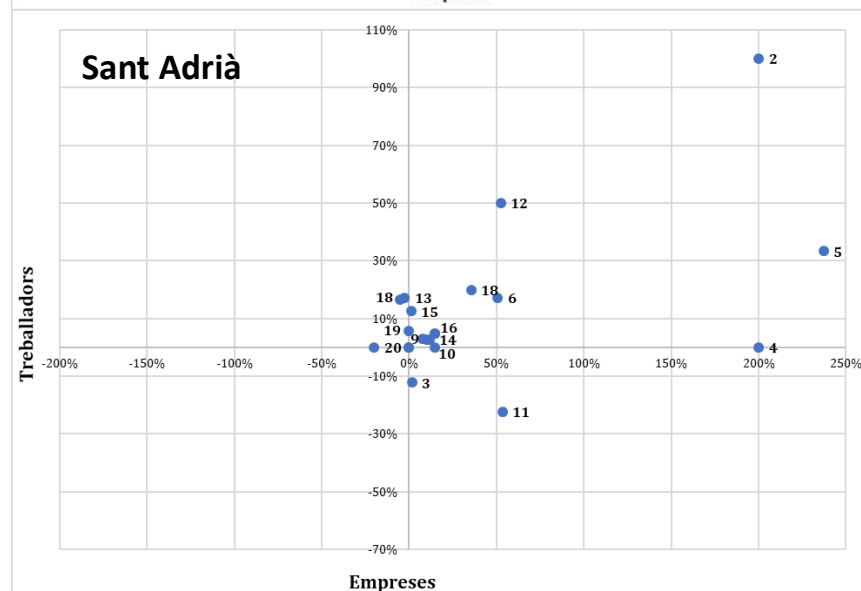
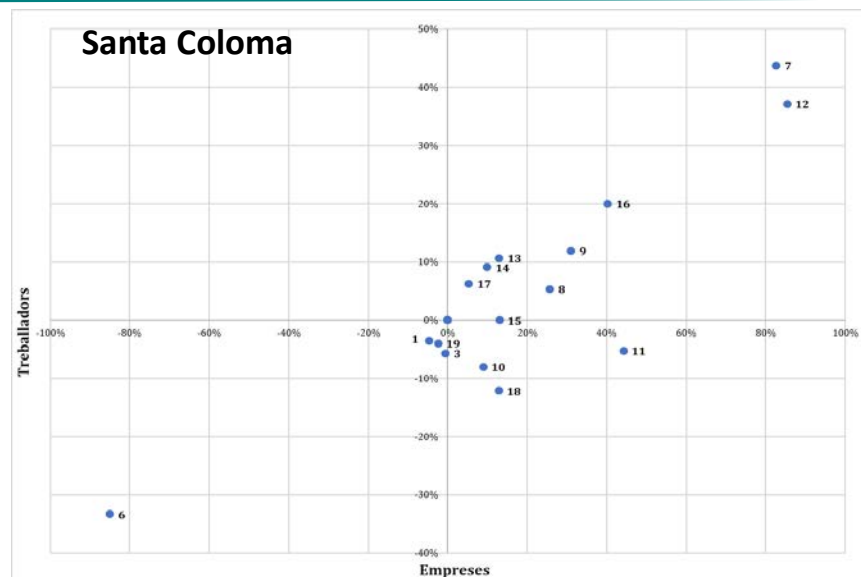


Badalona: Energia elèctrica i gas,
Indústries extractives

Santa Coloma: Comerç, Activitats
immobiliàries i Educació.

Sant Adrià: Indústries extractives, Aigua,
sanejament i gestió de residus

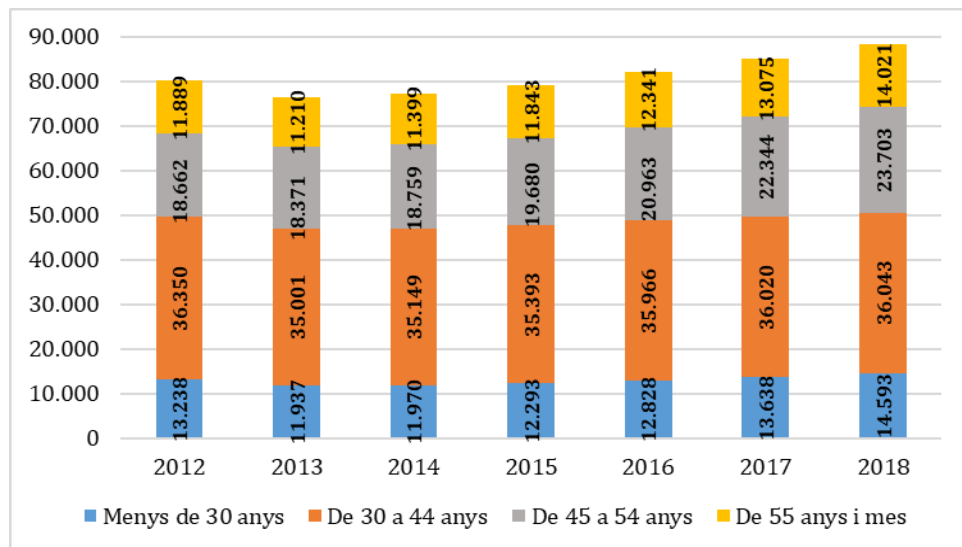
1. Agricultura, ramaderia i pesca
2. Indústries extractives
3. Indústries manufactureres
4. Energia, elèctrica i gas
5. Aigua, sanejament i gestió de residus
6. Construcció
7. Comerç a l'engròs i al detall
8. Transport i emmagatzematge
9. Hostaleria
10. Informació i comunicacions
11. Activitats financeres i d'assegurances
12. Activitats immobiliàries
13. Activitats professionals i tècniques
14. Activitats administratives i auxiliars
15. Adm. Pública, Defensa i SS obligatòria
16. Educació
17. Activitats sanitàries i serveis socials
18. Activitats artístiques i d'entreteniment
19. Altres serveis
20. Activitats de les llars
21. Organismes extraterritorials



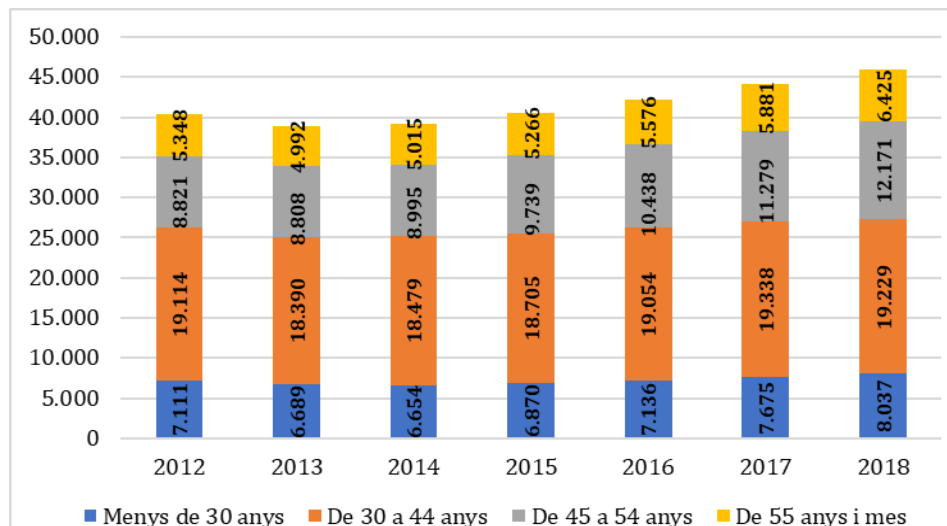


Evolució de la població ocupada

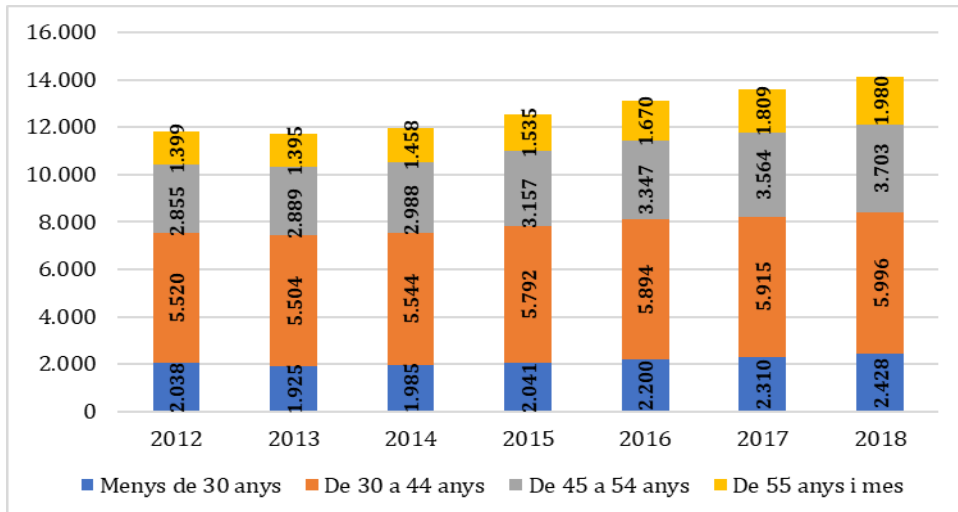
Badalona



Santa Coloma

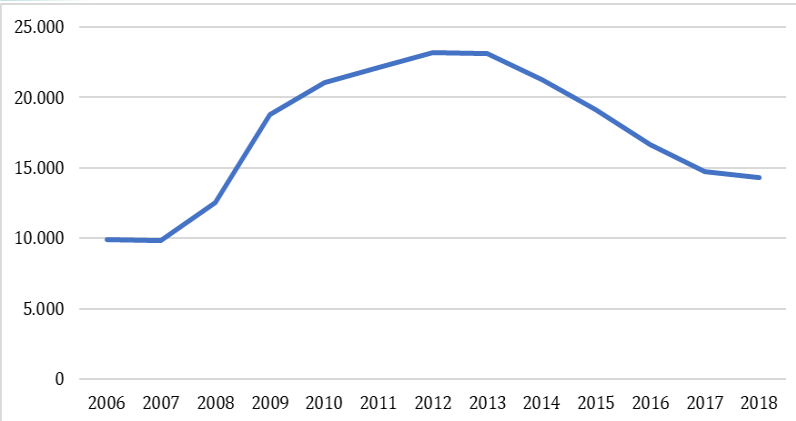


Sant Adrià

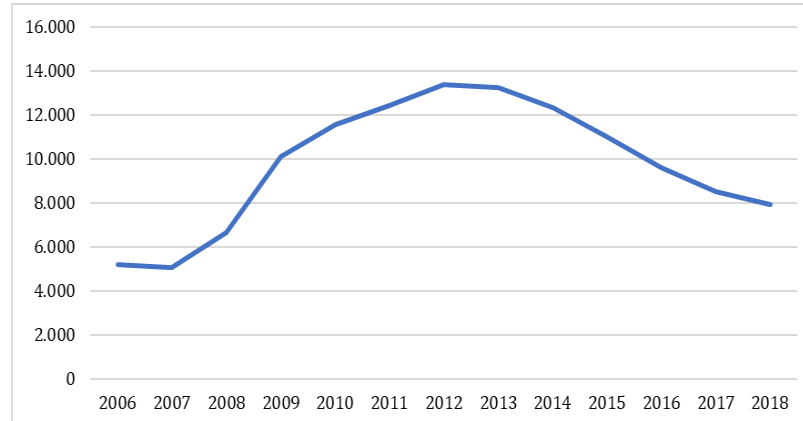


Des de l'any 2013 es produeix un progressiu increment de la població ocupada, en especial entre el majors de 44 anys

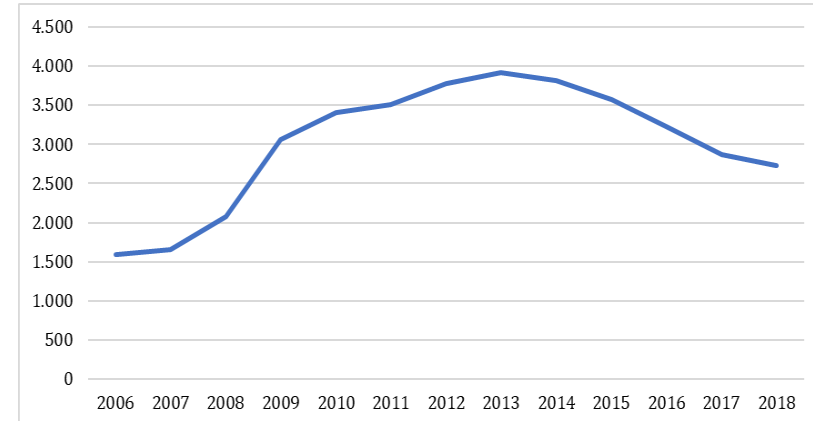
Població aturada



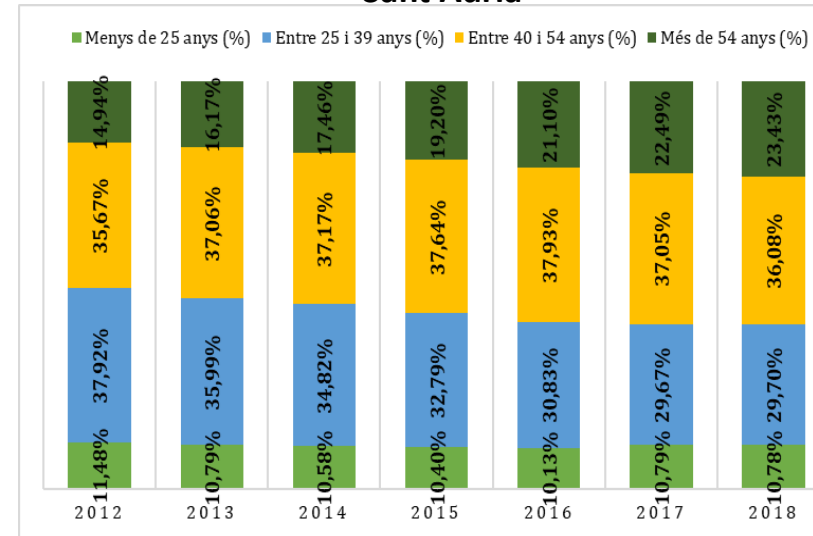
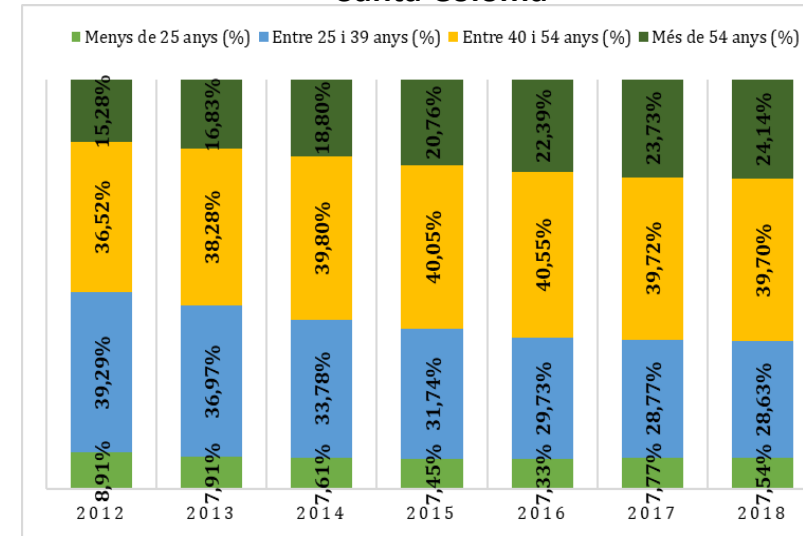
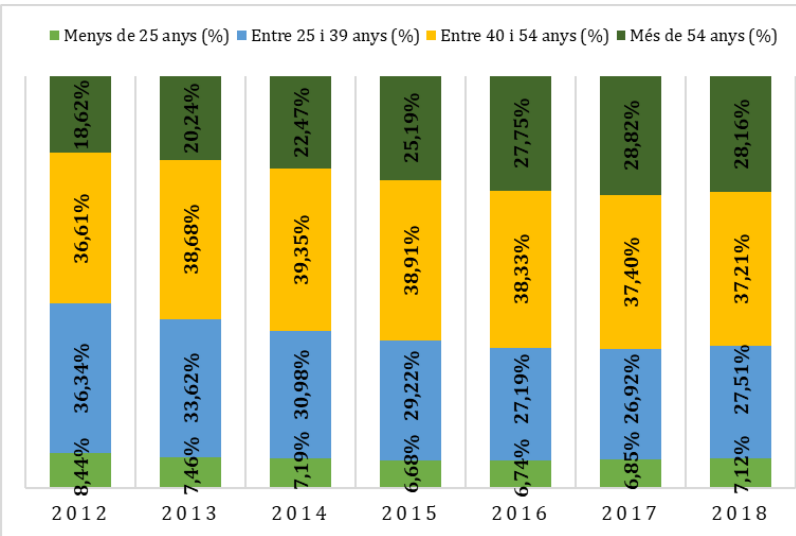
Badalona



Santa Coloma

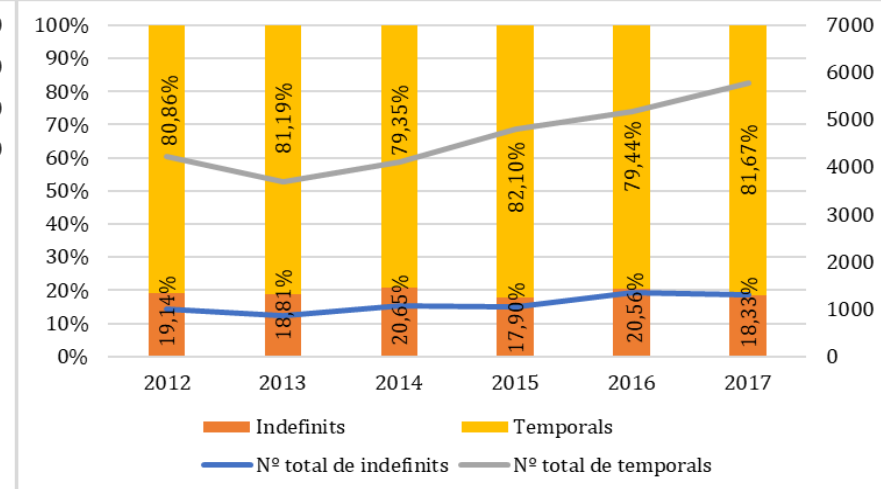
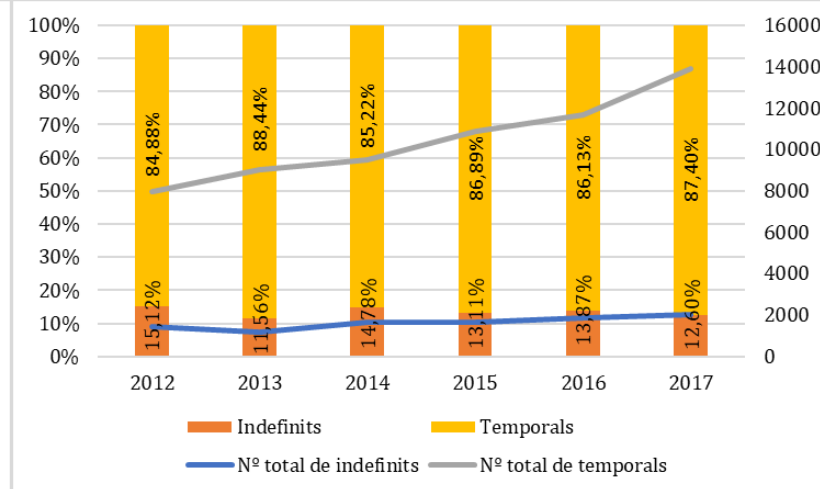
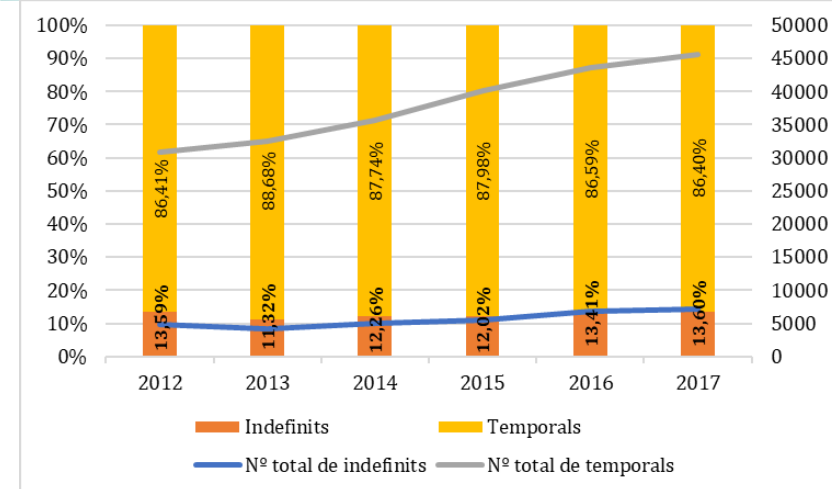


Sant Adrià

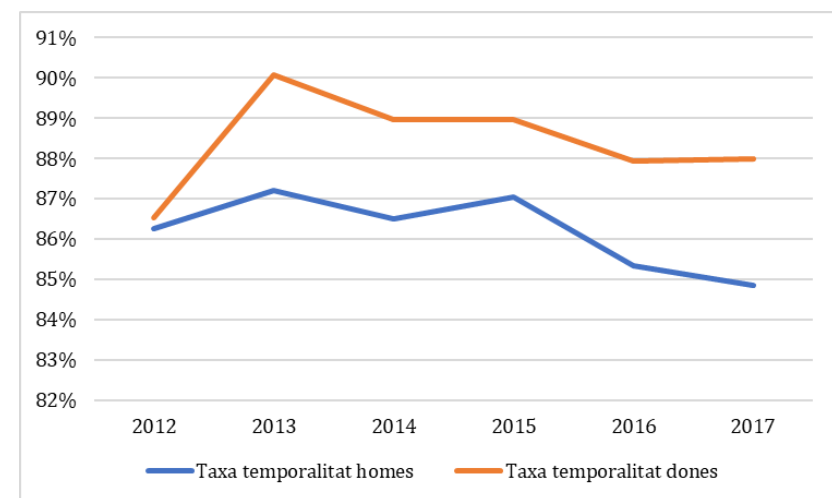


Des de l'any 2013 les persones aturades disminueixen. No obstant, les majors de 54 anys són les que registren un menor descens i van incrementant el seu pes.

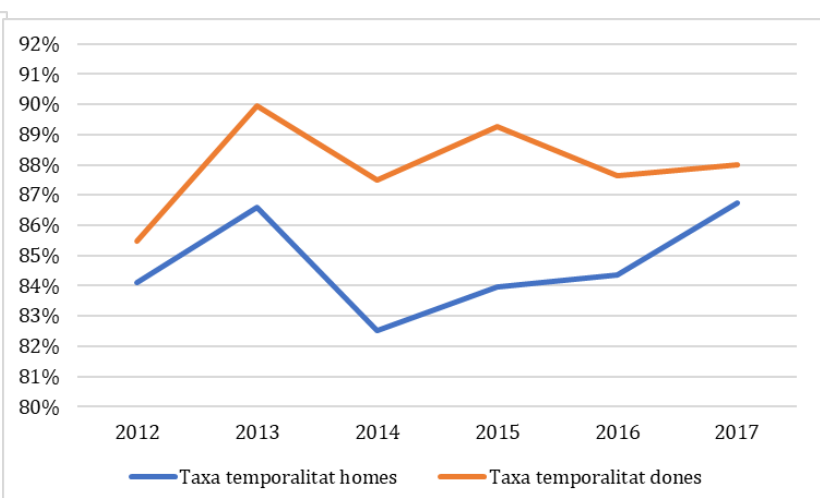
Contractes



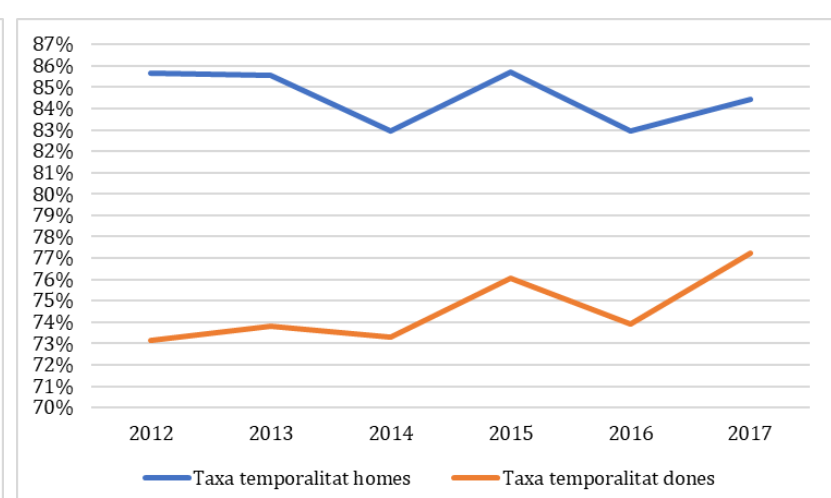
Badalona



Santa Coloma



Sant Adrià



El contractes temporals s'incrementen notablement. La taxa de temporalitat mostra importants diferències per sexes



Ajuntament de Badalona

Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

notus

notus

Principals dades estadístiques

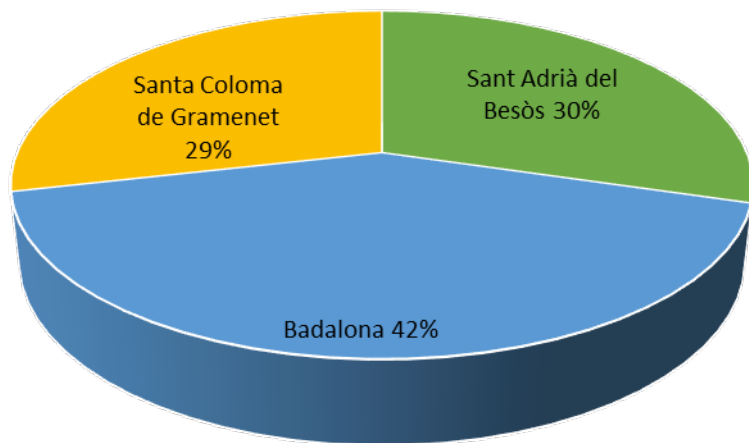
- En general la població del Barcelonès Nord porta anys estabilitzada en torn als 370.000 habitants. Per municipis, Santa Coloma i Badalona presenten una tendència a perdre població mentre que Sant Adrià presenta una creixement continu, degut a l'arribada de població d'origen estranger que va incrementant el seu pes.
- La recuperació econòmica iniciada ha portat la creació de noves empreses i de nous llocs de treball.
- Tot i la recuperació, en algun municipi s'observa un fre a la creació de noves empreses, mentre que al sector industrial s'han perdut empreses durant el darrer any i no ha aconseguit superar els valors de 2013.
- L'estructura productiva dels 3 municipis s'ha vist més terciaritzada.
- L'increment de la població ocupada també mostra com s'està produint un procés d'envelliment de la població ocupada.
- La població major de 55 anys cada vegada té més pes entre els/les aturats/des, fet que denota certa cronificació en situació d'atur del col·lectiu.
- La nova contractació ve marcada per la gran proporció de contractes temporals. Una temporalitat que té major incidència entre les dones que els homes. L'única excepció és Sant Adrià degut a que és l'únic municipi on els homes signen més contractes que les dones.

Anàlisi endògena del teixit empresarial del Barcelonès Nord i les seves necessitats

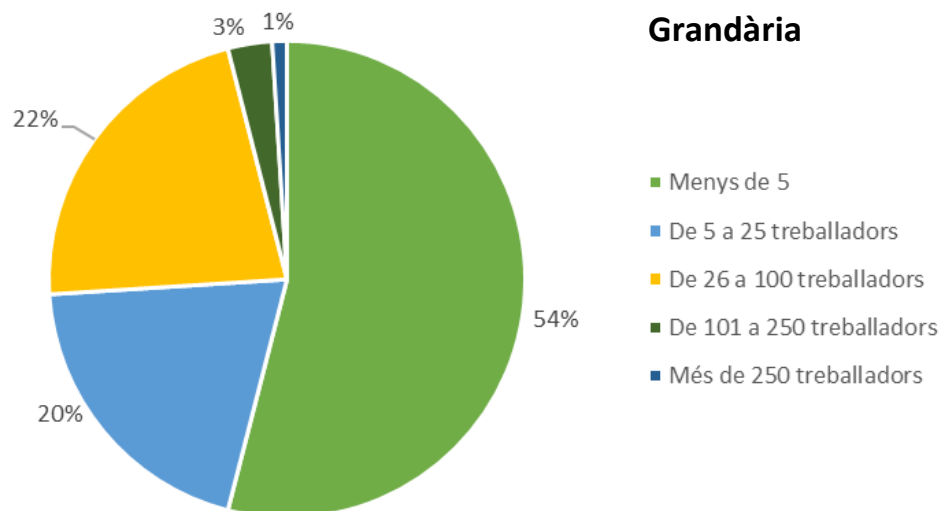


Resultats de l'enquesta

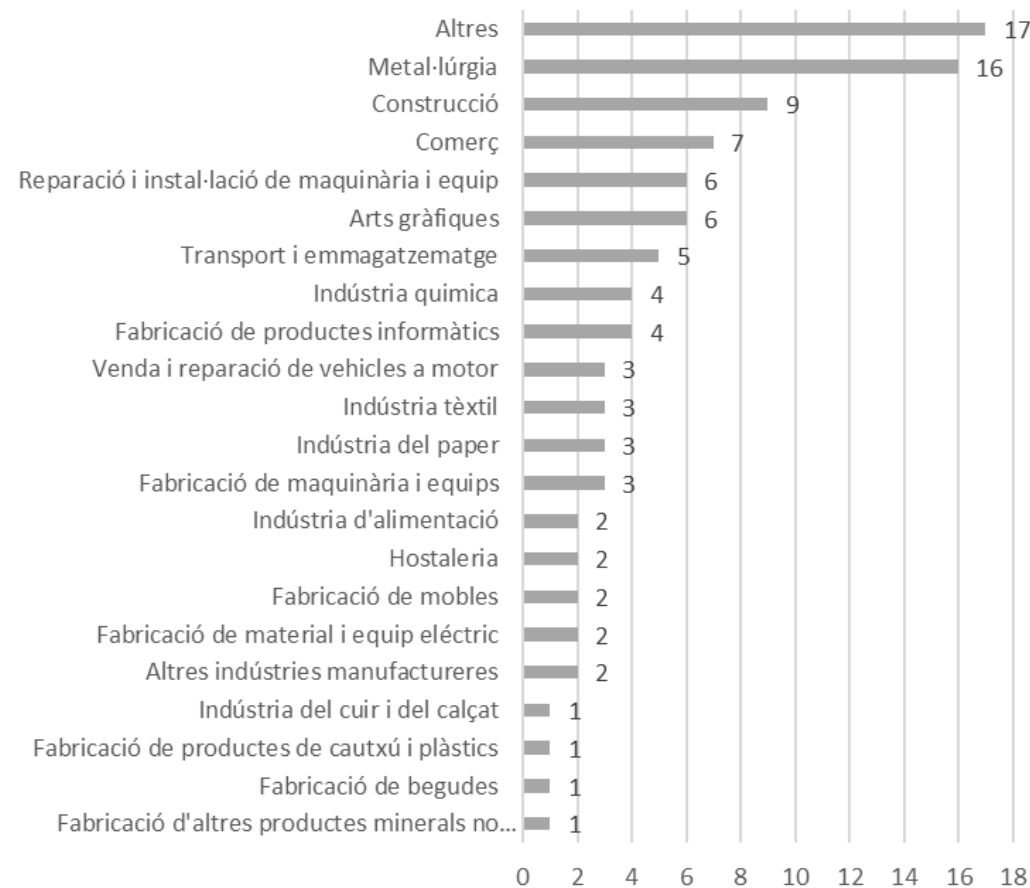
Municipi



Grandària



Activitat econòmica





Ajuntament de Badalona

Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

notus

NOTUS és una oficina
d'assessorament i gestió
d'empreses i projectes
socials i econòmics

Diputació
Barcelona

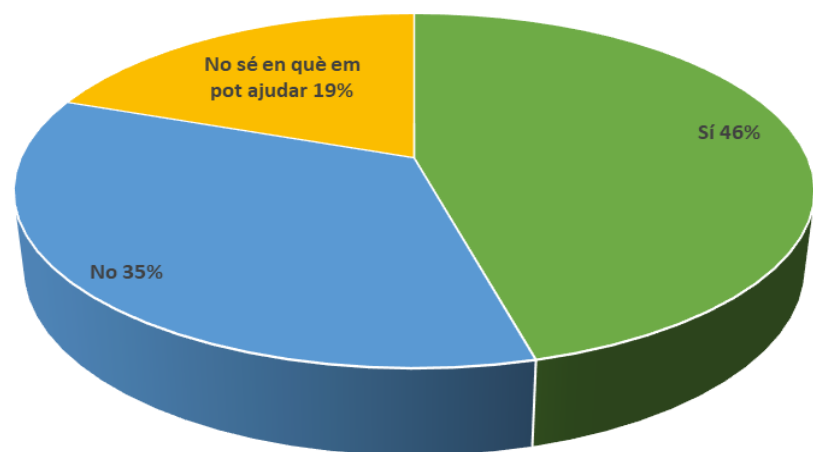
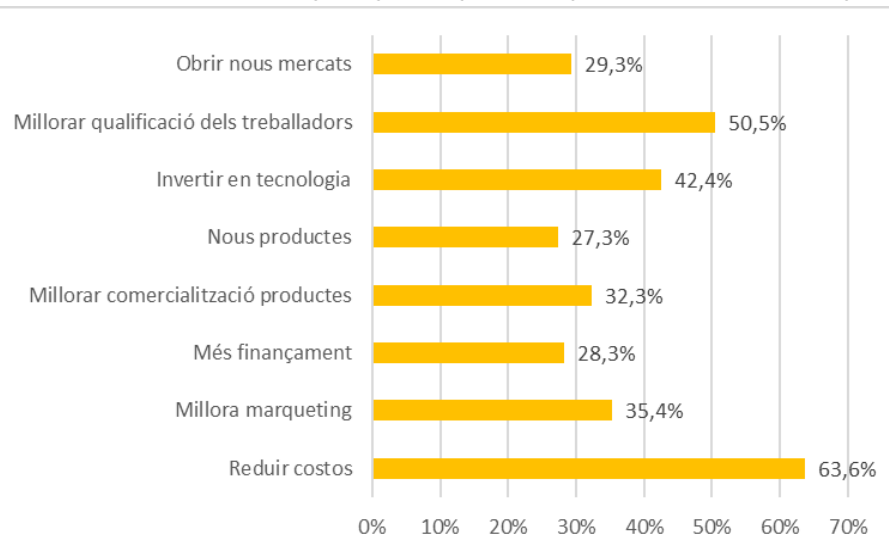


Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

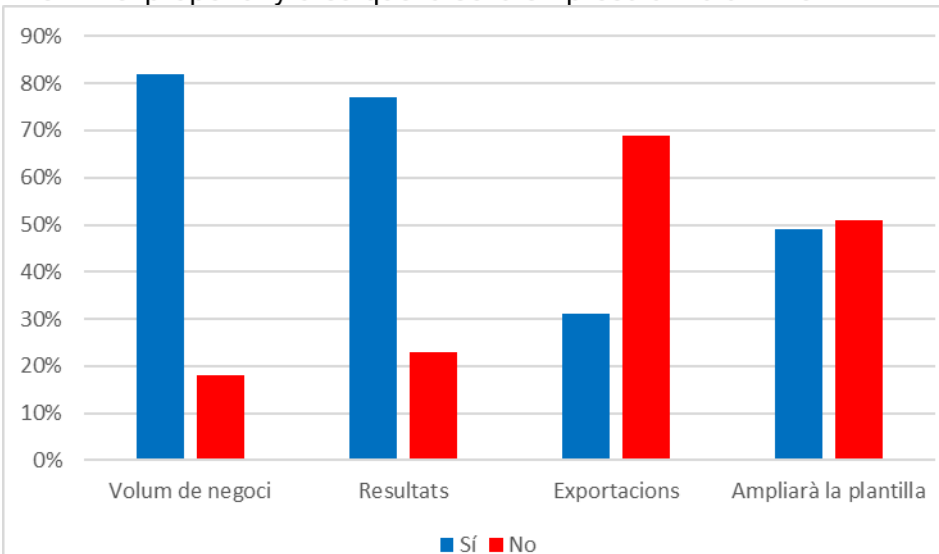
Resultats de l'enquesta

4. Quins són els temes que li preocupen més pel futur de la seva empresa:

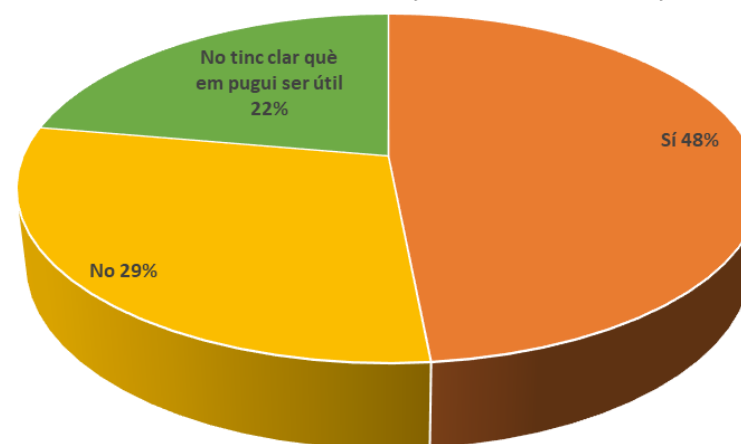


6. Creu que per a la seva empresa li pot ser útil una col·laboració amb centres tecnològics especialitzats en el seu sector?

5. En el proper any creu que la seva empresa anirà a millor:



7. Li pot interessar participar en activitats de networking amb altres empreses, amb inversors, consultors, potencials clients o proveïdors?





Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

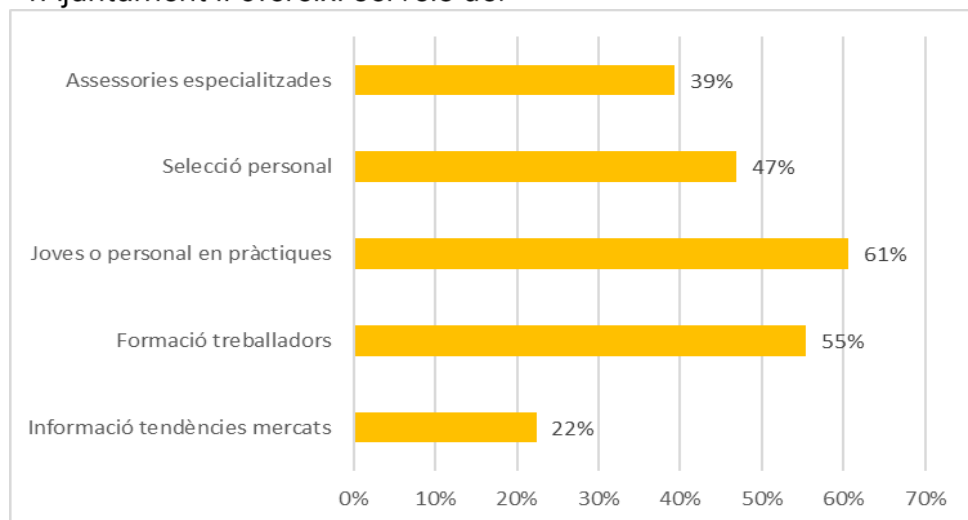
grameimpuls

notus

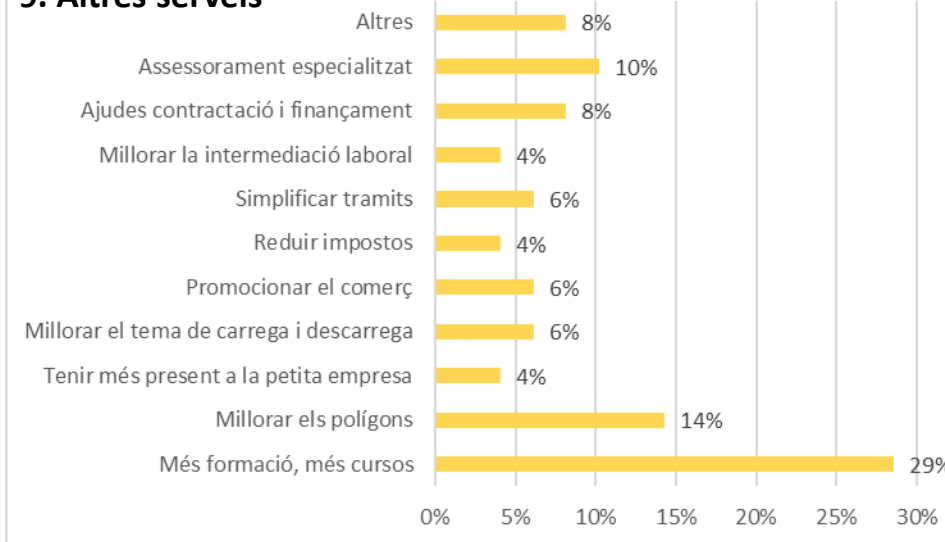
notus

Resultats de l'enquesta

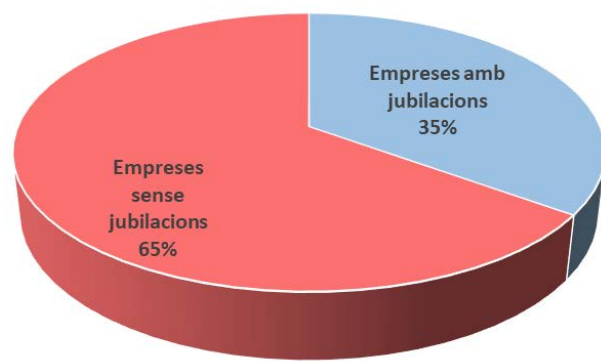
8. Per a millorar la competitivitat de la seva empresa, li pot interessar que l'Ajuntament li ofereixi serveis de:



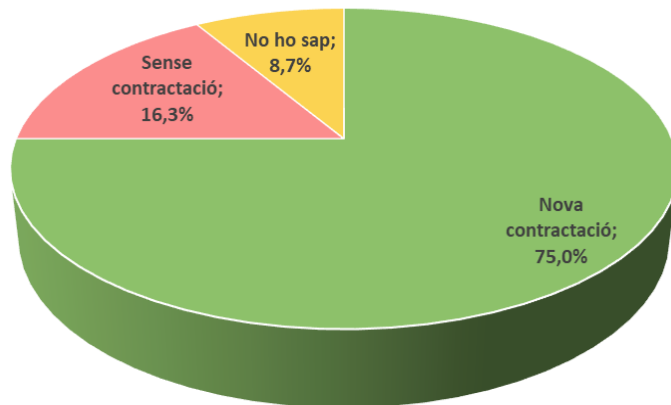
9. Altres serveis



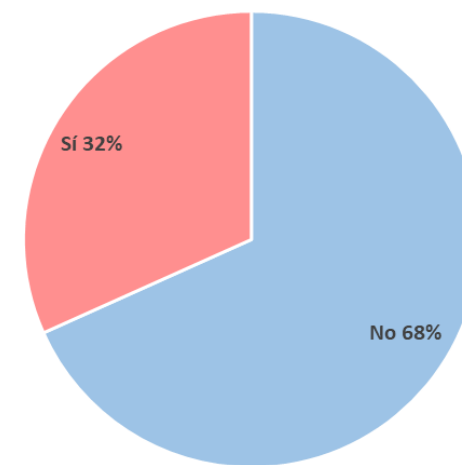
10. Jubilacions en els propers anys



11. Reposició de les Jubilacions



12. Creu que li serà fàcil trobar les persones adequades?





Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

notus

notus

Principals resultats de l'enquesta

- Esta previst que en el 35% de les empreses es realitzin un total de 89 jubilacions (2,5 per/emp). El 75% de les jubilacions tindran una reposició i en un 68% d'aquestes reposicions preveuen tenir dificultats per trobar els perfils adients.
- El 84% no veu perillar la seva activitat amb la jubilació dels propietaris, però un 16% sí.
- La reducció de costos i la millora de la formació dels treballadors són els aspectes que més preocupen a les empreses.
- La formació dels treballadors, la dotació de persones en pràctiques i la selecció de personal són els serveis municipals considerats més interessants.
- Els perfils de més difícil cobertura són: tècnics/ques especialistes, treballadors/es qualificats/des calderers, tècnics/ques de manteniment, repartidors/es, infermer/a, tècnic/a de compres, operaris de muntatge, programadors/es informàtics/ques, oficials de 1^a, recepcionista amb idiomes, operador/a de transport amb idiomes, tallador/a de cuir, comercials.
- Entre els suggeriments destaquen: ajuts a la digitalització de les empreses, campanyes per incentivar el comerç, menys impostos, adaptar l'oferta formativa a les necessitats del sector, suport i ajuts a la internacionalització de les empreses, simplificar el tràmits, millorar l'estat dels polígons, els problemes de càrrega i descàrrega, pensar més en les empreses petites, millorar la intermediació laboral i les ajudes a la contractació.



Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs



notus

NOTUS
SISTEMES D'INFORMACIÓ
PER A LA GESTIÓ DE
SERVEIS PÚBLICS

Principals consideracions de les entrevistes

- En general comparteixen les mateixes inquietuds que les empreses enquestades.
- Mostren preocupació per trobar persones preparades per a treballar. Han d'acudir a empreses de selecció o Headhunters que són cares.
- Perfils tècnics per manipular nova tecnologia són de difícil cobertura.
- Important preocupació per com fidelitzar els/les bons/es treballadors/es.
- Accepten haver de formar els treballadors però creuen que seria molt millor si la formació dual o els centres d'FP donessin més bons resultats.
- Consideren que la situació dels polígons és millorable. En alguns casos hi ha queixes específiques.
- Tenen queixes sobre una elevada burocràcia per realitzar millores als polígons.



Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS



Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs



notus

notus és el servei
d'impuls i gestió
d'empreses i projectes
d'innovació a Badalona

Anàlisi exògena: els canvis que s'estan produint i que es produiran



Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

grameimpuls

notus

notus

L'impacte de la digitalització

- Impacte de l'automatització. El 60% dels treballs veuran automatitzades el 30% de les seves tasques i activitats.
- Pèrdua d'alguns llocs de treball, els més intensius en mà d'obra.
- Gran quantitat de persones treballadores hauran d'adaptar les seves competències laborals. Entorn al 54%.
- Canvis en el disseny del programes de formació.
- Noves demandes de competències: Creativitat, Originalitat, Iniciativa, Pensament crític, Persuasió, Negociació, Orientació al servei del client, Resiliència, Flexibilitat, Resolució de problemes complexes, Intel·ligència emocional, Lideratge, Influència social.
- Indústria 4.0 i logística 4.0.
- Introducció de noves tecnologies a totes les empreses, que seran més difícils entre la mitjana i la petita.
- Canvis al teixit empresarial dels polígons d'activitat econòmica (actualitzacions dels plantejaments urbanístics)
- Adaptació necessària a la nova manera de producció dels polígons, alguns desactualitzats.

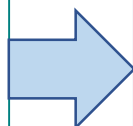
Reptes i estratègies de futur del Barcelonès Nord

Reptes

- 1) Incorporar la innovació en la cultura empresarial com a principal dimensió de la competitivitat
- 2) Adaptar les ciutats als nous criteris d'ubicació de les activitats productives
- 3) Qualificar la mà d'obra necessària per a les noves activitats productives
- 4) Fer front als efectes de l'envelliment de la població activa
- 5) Situar el Barcelonès Nord en relació a la dinàmica metropolitana de Barcelona

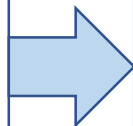
Propostes d'estratègies I

Incorporar la innovació en la cultura empresarial com a principal dimensió de la competitivitat



- ✓ Promoure el networking entre empreses mitjanes i petites i els centres de recerca i innovació tecnològica i universitats
- ✓ Atraure talent innovador amb programes de residències d'innovació

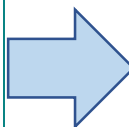
Adaptar les ciutats als nous criteris d'ubicació de les activitats productives



- ✓ Millorar la qualitat dels serveis i l'atractivitat dels polígons industrials
- ✓ Redissenyar els polígons industrials i els criteris d'assentament de les empreses en els municipis
- ✓ Millorar la connectivitat dels polígons als eixos de mobilitat metropolitans
- ✓ Millorar l'accés i els fluxos de mobilitat als polígons

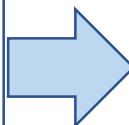
Propostes d'estratègies II

Qualificar la mà
d'obra necessària
per a les noves
activitats
productives



- ✓ Promoure la formació dual a nivell de la formació professional i de la universitat
- ✓ Promoure la formació continuada dels treballadors de les empreses per actualitzar i desenvolupar les seves competències
- ✓ Promoure un servei de formació a mida per adaptar les noves incorporacions a les necessitats de les empreses
- ✓ Implicar les empreses en la col·laboració amb els centres de formació
- ✓ Promoure programes integrals en col·laboració amb el tercer sector per a requalificar la mà d'obra amb dificultats d'accés a l'ocupació

Fer front als
efectes de
l'envelliment de la
població activa



- ✓ Promoure plans de reposició de jubilacions a les empreses
- ✓ Promoure el programa Reempresa per evitar el tancament de petites empreses per jubilació
- ✓ Coordinar les borses de treball en els municipis



Ajuntament de Badalona

Àrea de Serveis a les Persones i Seguretat
Àrea de Promoció Econòmica, Comerç, Consum i Turisme
Servei d'Impuls Municipal de Promoció de l'Ocupació - IMPO



CONSELL COMARCAL DEL
BARCELONÈS

Diputació
Barcelona



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs

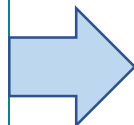
grameimpuls

notus

notus

Propostes d'estratègies III

Situar el
Barcelonès Nord
en relació a la
dinàmica
metropolitana de
Barcelona



- ✓ Articular aquestes estratègies amb el Pla Integral de l'Eix Besòs
- ✓ Promoure un fòrum del Barcelonès Nord (ciutats-empreses-innovació)
- ✓ Articular les estratègies d'atracció de talent dels tres municipis